



# RELATÓRIO DE VERIFICAÇÃO E ANÁLISE DA CONSISTÊNCIA DOS INDICADORES DE DESEMPENHO

VERIFICADOR INDEPENDENTE DO SISTEMA  
METROVIÁRIO DE SALVADOR E LAURO DE  
FREITAS – SMSL

COMPETÊNCIA: MARÇO/2024



Ref.: Contrato de Prestação de Serviços Especializados de Verificador Independente ("VI") do Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas – SMSL – Contrato N° 01/2023



**PRODUTO 4 (P4):**

**P4:** Relatório mensal de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho apurados pela Concessionária no âmbito do Sistema de Avaliação de Desempenho, definido no Anexo 6 do Contrato de Concessão e no Manual de Procedimentos da Avaliação de Desempenho.

**Contratante:** Companhia de Transportes do Estado da Bahia - CTB

**Poder Concedente:** Governo do Estado da Bahia – Secretaria de Desenvolvimento Urbano (SEDUR), tendo como interveniente-anuente a Companhia de Transportes do Estado da Bahia (CTB)

**Concessionária:** Sociedade Empresária de Propósito Específico Companhia do Metrô da Bahia S.A. ("CCR Metrô Bahia")

**Contrato de Concessão:** 01/2013

**Verificador Independente:** Houer Consultoria e Concessões LTDA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

CONTROLE DE VERSÃO			
VERSÃO	DATA	DESCRIÇÃO	ELABORADO POR
01	17/05/2024	Relatório de Verificação e Análise da Consistência dos Indicadores de Desempenho.	Vinícius Zamora/Keylla Maria Torres da Cunha/Vinícius Costa Iannotti/ /Mateus Silva Moreira/ Italo Sampaio Santos/Tales Magalhães

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

*São Paulo/SP*  
*Cuiabá/MT*  
*Três Lagoas/MS*

*Salvador/BA*  
*Teresina/PI*  
*Joanesburgo/ZA*

## SUMÁRIO

1. CONTEXTO E OBJETIVOS .....	5
2. O ESCOPO DO RELATÓRIO.....	6
3. CÁLCULO E AFERIÇÃO DOS INDICADORES.....	7
3.1. METODOLOGIA DOS CÁLCULOS .....	7
4. RESULTADOS DA APURAÇÃO .....	9
5. AFERIÇÃO DOS RESULTADOS .....	11
5.1. GRUPO I – OPERAÇÃO .....	11
5.1.1. Indicador da Regularidade do Intervalo Entre trens (IRIT) .....	11
5.1.2. Indicador do Cumprimento da Oferta de Trens (ICOT) .....	16
5.2. GRUPO II – SEGURANÇA.....	21
5.2.1. Indicador de Acidentes com Usuários no Sistema Metroviário (IAUM) .....	21
5.2.2. Índice de Crimes e Contravenções penais com Usuários e Empregados no Sistema Metroviário (ICUM) .....	24
5.3. GRUPO III – SATISFAÇÃO DO USUÁRIO .....	26
5.3.1. Indicador do Tempo Gasto no Acesso à Área Paga (ITAP) .....	26
5.3.2. Índice de Reclamações Gerais (IRGE) .....	34
5.3.3. Indicador Geral de Satisfação do Usuário (IGSU) .....	38
5.4. GRUPO IV MANUTENÇÃO.....	39
5.4.1. Indicador da Disponibilidade do Material Rodante (IDMR) .....	39
5.4.2. Indicador de Disponibilidade de Estações e Entornos (IDEE) .....	44
5.4.3. Consultas Amostras no SAP .....	69
6. AFERIÇÃO DOS RESULTADOS .....	75
7. IMPACTOS NO CÁLCULO DA PARCELA VARIÁVEL.....	77
8. ANÁLISE SOBRE A CONSISTÊNCIA DOS RELATÓRIOS DE DESEMPENHO APRESENTADOS PELA CONCESSIONÁRIA .....	80
9. HISTÓRICO DO TOTAL DE OCORRÊNCIAS – ICUM, IAUM E IRGE .....	81
10. ANÁLISES DAS OCORRÊNCIAS – IAUM, ICUM E IRGE .....	85
10.1. INDICADOR – IAUM.....	85
10.2. INDICADOR – ICUM .....	87
10.3. INDICADOR – IRGE.....	89

11.	REUNIÕES PARA CONSENSO.....	90
12.	CONCLUSÃO .....	91
13.	E-MAIL PLANEJAMENTO PESQUISA 1º SEMSTRE 6º ANO .....	92
14.	ANEXO A - PLANILHA DE OCORRÊNCIAS DO IAUM .....	93
15.	ANEXO B - PLANILHA DE OCORRÊNCIAS DO ICUM .....	93
16.	ANEXO C - PLANILHA DE RECLAMAÇÕES DO IRGE.....	93
17.	ANEXO D - ATA DA REUNIÃO DE 23 DE ABRIL DE 2024 .....	93





## 1. CONTEXTO E OBJETIVOS

O presente relatório se refere ao Produto 4 (P4) previsto no Termo de Referência do Edital de Licitação LP nº 22.002 que integra o contrato nº 02/2023, celebrado entre a Companhia de Transportes do Estado da Bahia - CTB e a Empresa Houer Consultoria e Concessões LTDA.

Conforme o termo de referência supracitado, o escopo de verificação inclui:

- i. aferir e certificar o desempenho e a qualidade dos serviços prestados pela CONCESSIONÁRIA na OPERAÇÃO do SISTEMA METROVIÁRIO DE SALVADOR E LAURO DE FREITAS – SMSL, calculando as contraprestações pecuniárias estabelecidas no âmbito do CONTRATO DE CONCESSÃO. As avaliações serão realizadas em consonância com o disposto no Anexo 6 – SISTEMA DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO do CONTRATO DE CONCESSÃO e o Manual de Procedimentos de Avaliação de Desempenho aprovado pelas Partes em 12/03/2021, considerando eventuais termos aditivos já celebrados;
- ii. avaliar, mediante provocação, pleitos de possíveis reequilíbrios econômico-financeiros do CONTRATO DE CONCESSÃO e revisar o fluxo de caixa marginal, observadas as disposições contidas na subcláusula 26.10 do CONTRATO DE CONCESSÃO;
- iii. verificar e certificar os cálculos de reajuste dos valores consignados no CONTRATO DE CONCESSÃO, observadas as disposições contratuais pertinentes;
- iv. apurar e certificar anualmente o inventário dos BENS VINCULADOS apresentado pela Concessionária;
- v. avaliar os registros das informações geradas pela CONCESSIONÁRIA relativas à comercialização, bilhetagem, custódia, liquidação, distribuição e clearing, apurando e certificando o compartilhamento dos riscos assumidos entre as Partes em relação ao Agente de Liquidação e a Demanda de Passageiros Projetada e Realizada;

### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP	Salvador/BA
Cuiabá/MT	Teresina/PI
Três Lagoas/MS	Joanesburgo/ZA

#### **P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24**

- vi. apurar e certificar o compartilhamento das RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS conforme cláusula 23.9 do CONTRATO DE CONCESSÃO, bem como avaliar a definição do percentual de compartilhamento de receitas não explicitadas na referida subcláusula;
- vii. verificar e acompanhar a eficácia e a eficiência das ações desempenhadas pela CONCESSIONÁRIA na MANUTENÇÃO do SMSL, baseado no Plano de Manutenção e em consonância com o disposto nos Anexos 5 e 6 do CONTRATO DE CONCESSÃO.

Este relatório faz parte do escopo de verificação e corresponde ao Produto 4 (P4): Relatório mensal de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho apurados pela Concessionária no âmbito do Sistema de Avaliação de Desempenho, de periodicidade mensal, referente ao mês de **março/2024.**

## **2. O ESCOPO DO RELATÓRIO**

O presente relatório tem como objetivo relatar as avaliações realizadas pelo Verificador Independente acerca do cumprimento do Contrato pela Concessionária e da qualidade dos serviços prestados. Estas avaliações correspondem ao Item i do escopo de verificação independente destacado no tópico 1-CONTEXTO E OBJETIVOS deste documento.

Com isso, esse relatório contém os seguintes componentes:

- Cálculo dos indicadores de desempenho previstos nos quatro grupos (operação, segurança, satisfação do usuário e manutenção) e consequentemente da Nota parcial Mensal de Desempenho de todos os grupos (NDP);
- Cálculo da Nota final de Desempenho Anual (ND) a cada conclusão de 12 meses da operação plena do SMSL (março a fevereiro), indicando os impactos no cálculo da Parcela Variável devida à Concessionária no âmbito do total de pagamentos á títulos de contraprestações;

#### **MATRIZ**

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### **ESCRITÓRIOS**

São Paulo/SP	Salvador/BA
Cuiabá/MT	Teresina/PI
Três Lagoas/MS	Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

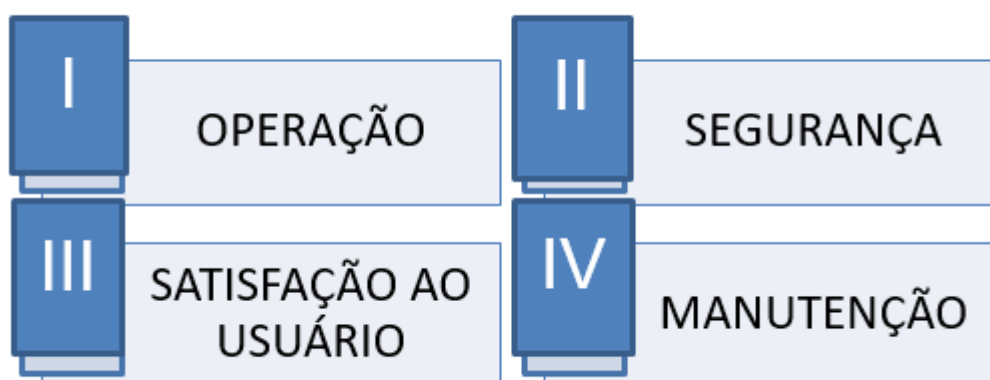
- Realização de reuniões com a Concessionária, CTB e Poder concedente para a avaliação dos resultados e possíveis evidências e justificativas apresentadas pela Concessionária, bem como apontamento de prováveis causas para divergências identificadas.

### 3. CÁLCULO E AFERIÇÃO DOS INDICADORES

#### 3.1. METODOLOGIA DOS CÁLCULOS

Conforme o Anexo 6 – Sistema de Avaliação de Desempenho – do contrato de Concessão nº01/2013, os indicadores de desempenho previstos para o SMSL são divididos em quatro grupos, conforme figura 1.

Figura 1 - Grupos de Indicadores



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Cada Grupo terá uma Nota Parcial de Desempenho Mensal, para todo o sistema metroviário, sendo essa nota obtida pela média aritmética das notas conferidas a cada indicador de desempenho intragrupo.

Figura 2 - Composição da NDP Mensal de Desempenho de Todos os Grupos com valores máximos

Composição da NDP – Valores Máximos Possíveis						
NDP: 10	Indicador	Peso	Nota	Indicador	Peso	Nota
	NG1	3	1,00	IRIT	1/2	1,00
				ICOT	1/2	1,00
	NG2	2	1,00	IAUM	1/2	1,00
				ICUM	1/2	1,00
	NG3	4	1,0	IRGE	1/3	1,00
				ITAP	1/3	1,00
				IGSU	1/3	1,00
	NG4	1	1,00	IDMR	1/2	1,00
				IDEE	1/2	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

A Nota Parcial de Desempenho Mensal de Todos os Grupos (NDP), para todo o sistema metroviário, será a média ponderada das Notas Parciais de Desempenho Mensal de cada grupo (NG1 a NG4). A Nota Final de Desempenho Anual (ND) será fruto da média aritmética de doze Notas Finais de Desempenho Mensal (NDP).

O quadro a seguir apresenta as diretrizes do contrato de Concessão para o cálculo da Nota parcial de Desempenho de todos os Grupos, que compõe a Nota Final de Desempenho Anual.

Figura 3 - Diretrizes para cálculo da NDP

Descrição do Indicador	
Essa Nota, de caráter mensal, é obtida pela média ponderada dos valores médios também mensais obtidos para os indicadores dos Grupos I a IV (NG1 a NG4), apresentados anteriormente, com duas casas decimais, para todo o sistema. A Nota está fixada numa escala de 0 a 10, com os arredondamentos seguindo o padrão normativo da ABNT.	
Fórmula de Cálculo	
$NDP = (3 \times NG1) + (2 \times NG2) + (4 \times NG3) + NG4$	

Fonte: Anexo 6 do Contrato de Concessão

#### 4. RESULTADOS DA APURAÇÃO

O escopo desse relatório trata do mês de **março de 2024**, primeiro mês do sexto ano operacional, tendo em vista o início da operação do SMSL em março de 2019, os indicadores de Desempenho devem, a partir de então serem apurados como um todo, impactando no cálculo da Contraprestação Mensal Efetiva.

Figura 4 - Apuração dos indicadores que compõem a Nota Parcial Mensal de Desempenho de todos os grupos referente a **março de 2024**

APURAÇÃO DE MARÇO DE 2024						
NDP: 10	Indicador	Peso	Nota	Indicador	Peso	Nota
	NG1	30%	1,00	IRIT	15%	1,00
				ICOT	15%	1,00
	NG2	20%	1,00	IAUM	10%	1,00
				ICUM	10%	1,00
	NG3	40%	1,0	IRGE	13,30%	1,00
				ITAP	13,30%	1,00
				IGSU	13,30%	1,00
	NG4	10%	1,00	IDMR	5%	1,00
				IDEE	5%	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Na figura 3 é apresentada a Nota Parcial Mensal de Desempenho de todo os grupos para o período em questão, conforme diretrizes do Contrato de Concessão e alterações realizadas a partir do termo aditivo nº2:

*“A Avaliação de Desempenho deverá ser realizada imediatamente após o início da OPERAÇÃO TRANSITÓRIA. Entretanto, a aplicação da Nota de Desempenho Anual na CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL MÁXIMA somente ocorrerá um ano após a OPERAÇÃO PLENA de cada LINHA (1 e 2)”.*

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

O quadro a seguir apresenta a apuração da NDP para ambas as linhas para a competência de **março de 2024**:

Apuração do Verificador

$$NDP = (3 \times NG1) + (2 \times NG2) + (4 \times NG3) + NG4$$

$$NDP = (3 \times 1,00) + (2 \times 1,00) + (4 \times 1,00) + 1,00$$

$$NDP = 3,00 + 2,00 + 4,00 + 1,00$$

$$NDP = 10,00$$

SMSL

A Nota Parcial Mensal de Desempenho de Todos os Grupos, conforme diretrizes do Contrato de Concessão, é composta por nove indicadores divididos em quatro grupos que serão descritos nas próximas seções.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

## 5. AFERIÇÃO DOS RESULTADOS

### 5.1. GRUPO I – OPERAÇÃO

#### 5.1.1. Indicador da Regularidade do Intervalo Entre trens (IRIT)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b> Monitora a regularidade e a quantidade de lugares ofertados, medindo a regularidade de intervalo, com valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais	
<b>Apuração dos Dados</b> Realizada diariamente, considerando a relação entre a média das medições do intervalo realizado entre trens na estação inicial da interestação mais carregada da Linha 1 e da Linha 2, e o intervalo entre trens programado, nos horários definidos pelo contrato. A medição da quantidade de intervalos entre trens foi considerada entre a passagem do primeiro trem e a passagem do último trem, dentro da faixa horária em medição, conforme estabelecido pelo Termo Aditivo nº 04 do contrato.	
<b>Fórmula de Cálculo</b>	
$IRIT_{\text{período}} = \frac{Q_r}{Q_p}$	$IRIT_{\text{período}} = IRIT \text{ obtido para o período de medição}$ $Q_r = \text{quantidade de intervalos realizados até 1,2 vezes o tempo do intervalo programado no período de medição;}$ $Q_p = \text{quantidade total de intervalos programados no período de medição.}$
$IRIT_{\text{dia}} = \frac{\sum_{i=1}^n IRIT_{\text{período}_i}}{n}$	$IRIT_{\text{período}_i} = IRIT \text{ do período no dia em questão}$ $IRIT_{\text{dia}} = IRIT \text{ no dia}$ $n = \text{número de períodos de medição no dia em questão}$
$IRIT = \frac{\sum_{i=1}^d IRIT_{\text{dia}_i}}{d}$	$IRIT_{\text{dia}_i} = IRIT \text{ do dia no mês em questão}$ $d = \text{número de dias no mês em questão}$
	$IRIT \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} < 0,90 \\ 1, & \text{valor calculado} \geq 0,90 \end{cases}$

De acordo com o Anexo 6 o intervalo do trem é definido como sendo “o intervalo de tempo compreendido entre o instante da abertura de portas de um trem e o instante da abertura de portas do trem anterior na mesma plataforma”.

Como no sistema de sinalização da Concessionária (VICOS) não é possível que se obtenha de forma automática os registros dos instantes de abertura das portas dos trens, sendo assim, o manual de apuração de desempenho definiu que o intervalo entre trens poderá ser medido como o intervalo entre o instante de partida de um trem até o instante de partida do trem seguinte na mesma plataforma.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

A seguir apresentamos a apuração do indicador para o **mês de março**.

Tabela 1 - Apuração do IRIT para a Linha 1

Linha 1						
DATA	IRIT	PICO MATUTINO	PICO VESPERTINO	VALE MATUTINO	VALE NOTURNO	VALE VESPERTINO
01/03/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	0,94	0,69	1,00	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	0,92	0,69	0,93	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	0,90	1,00	1,00	0,83	0,83	0,83
08/03/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
09/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	0,96	0,81	1,00	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	0,98	0,88	1,00	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	0,95	0,75	1,00	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	0,94	0,75	0,93	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	0,99	0,94	1,00	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	0,86	0,81	1,00	0,83	0,83	0,83
21/03/2024	0,96	0,81	1,00	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	0,98	0,88	1,00	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	0,90	0,76	0,76	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	0,94	0,88	0,82	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	0,93	0,82	0,82	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	0,99	0,88	1,06	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	0,95	N/A	0,80	1,00	1,00	1,00
<b>Soma IRIT</b>	<b>30,08</b>					
<b>Média IRIT</b>	<b>0,97</b>					

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 2 - Apuração do IRIT para a Linha 2

Linha 2						
DATA	IRIT	PICO MATUTINO	PICO VESPERTINO	VALE MATUTINO	VALE NOTURNO	VALE VESPERTINO
01/03/2024	0,94	0,86	0,86	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	0,96	0,87	0,93	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	0,95	0,87	0,86	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	0,92	0,80	0,79	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	0,95	0,87	0,86	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	0,96	0,93	0,86	1,00	1,00	1,00
09/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	0,95	0,87	0,86	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	0,97	0,93	0,93	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	0,92	0,80	0,79	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	0,94	1,00	0,71	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	0,89	0,73	0,71	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	0,94	0,93	0,79	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	0,90	0,93	0,57	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	0,93	0,87	0,79	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	0,93	0,93	0,71	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	0,97	0,93	0,93	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	0,96	0,94	0,88	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	0,98	1,00	0,88	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	0,93	0,94	0,71	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	0,99	1,00	0,94	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
<b>SOMA IRIT</b>	<b>29,87</b>					
<b>MÉDIA IRIT</b>	<b>0,96</b>					

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Na tabela 3, a seguir, é apresentado o valor do IRIT para o SMSL:

Tabela 3 - IRIT para as Linha 1 e 2

Linha 1 e 2			
DATA	Linha 1	Linha 2	IRIT DIA
01/03/2024	1,00	0,94	0,97
02/03/2024	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	0,94	0,96	0,95
05/03/2024	1,00	0,95	0,97
06/03/2024	0,92	0,92	0,92
07/03/2024	0,90	0,95	0,92
08/03/2024	1,00	0,96	0,98
09/03/2024	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	0,96	0,95	0,95
12/03/2024	0,98	0,97	0,97
13/03/2024	0,95	0,92	0,93
14/03/2024	0,94	0,94	0,94
15/03/2024	1,00	0,89	0,94
16/03/2024	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	0,99	0,94	0,97
19/03/2024	1,00	0,90	0,95
20/03/2024	0,86	0,93	0,90
21/03/2024	0,96	0,93	0,95
22/03/2024	0,98	0,97	0,97
23/03/2024	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	0,90	0,96	0,93
26/03/2024	0,94	0,98	0,96
27/03/2024	0,93	0,93	0,93
28/03/2024	0,99	0,99	0,99
29/03/2024	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	0,95	1,00	0,98
Soma (IRIT)			28,00
Média (IRIT)			0,97

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Sendo assim o valor do IRIT para o SMSL é:

Apuração do Verificador

$$\text{IRIT}_{\text{SMSL}} = \sum_{i=31} 31 \text{IRIT}_{\text{DIA}} = \frac{28}{31} = 0,90 \xrightarrow{\geq 0,90} 1,00$$

SMSL

A seguir é apresentado o acompanhamento mensal dos valores do IRIT referentes ao 6º ano operacional:

Tabela 4 - Acompanhamento mensal dos valores do IRIT

Acompanhamento		
Período	Valor	IRIT
março/24	0,90	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

### 5.1.2. Indicador do Cumprimento da Oferta de Trens (ICOT)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b>	
Monitora o cumprimento do planejamento diário da oferta com valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais.	
<b>Apuração dos Dados</b>	
Realizada diariamente por meio da relação entre o número de viagens realizadas e o número de viagens programadas, em ambas as linhas. Entende-se por viagem o percurso completo, em serviço, do trem de uma estação a outra, considerando os períodos e horários para aferição do indicador serão os picos e vales, como definido na tabela 5.1 do Anexo 6 do Contrato de Concessão.	
<b>ICOT</b>	
$ICOT_{\text{período}} = \frac{T_r}{T_p}$	$ICOT_{\text{período}}$ : indicador do cumprimento da oferta de trens; $T_r$ = quantidade de trens realizados no período de medição; $T_p$ = quantidade total de programados no período de medição.
$ICOT_{\text{dia}} = \frac{\sum_{i=1}^n ICOT_{\text{período}_i}}{n}$	$ICOT_{\text{período}_i}$ = ICOT do período no dia em questão $ICOT_{\text{dia}}$ = ICOT no dia $n$ = número de períodos de medição no dia em questão
$ICOT = \frac{\sum_{i=1}^d ICOT_{\text{dia}_i}}{d}$	$ICOT_{\text{dia}_i}$ = ICOT do dia no mês em questão $d$ = número de dias no mês em questão
	$ICOT \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} < 0,90 \\ 1, & \text{valor calculado} \geq 0,90 \end{cases}$

De acordo com o Anexo 6, o indicador apurado diariamente por meio da relação entre o número de viagens realizadas e o número de viagens programadas, em ambas as linhas. Entende-se por viagem o percurso completo, em serviço, do trem de uma estação terminal a outra.

A base de dados desse indicador é o mesmo do IRIT, fornecidos pelo sistema VICOS da Concessionária.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 5 - Apuração do ICOT para a Linha 1

Linha 1							
DATA	LINHA	ICOT	PICO MATUTINO	PICO VESPERTINO	VALE MATUTINO	VALE NOTURNO	VALE VESPERTINO
01/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	LINHA 1	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	LINHA 1	0,99	0,94	1,00	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	LINHA 1	0,97	1,00	1,00	1,00	0,83	1,00
09/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	LINHA 1	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	LINHA 1	0,99	1,00	0,94	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	LINHA 1	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	LINHA 1	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	LINHA 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	LINHA 1	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	LINHA 3	0,96	N/A	0,83	1,00	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 6 - Apuração do ICOT para a Linha 2

Linha 2							
DATA	LINHA	ICOT	PICO MATUTINO	PICO VESPERTINO	VALE MATUTINO	VALE NOTURNO	VALE VESPERTINO
01/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
09/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	LINHA 2	0,99	1,00	0,93	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	LINHA 2	0,99	1,00	0,94	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	LINHA 2	1,00	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	LINHA 2	1,00	N/A	1,00	1,00	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 7 - Apuração do ICOT para o SMSL

DATA	Linha 1	Linha 2	ICOT DIA
01/03/2024	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	0,99	1,00	0,99
07/03/2024	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	0,97	1,00	0,98
09/03/2024	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	0,99	1,00	0,99
15/03/2024	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	1,00	0,99	0,99
20/03/2024	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	1,00	0,99	0,99
28/03/2024	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	0,96	1,00	0,98
Soma (ICOT)			30,94
Média (ICOT)			1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

No quadro a seguir é apresentada a apuração do ICOT para os intervalos de medição determinados no Contrato de Concessão

Apuração do Verificador

$$ICOT_{SMSL} = \sum_{i=31}^{31} ICOT_{DIA} = \frac{30,94}{31} = 0,99 \xrightarrow{\geq 0,90} 1,00$$

SMSL

A seguir é apresentado o acompanhamento mensal dos valores do ICOT referentes ao 6º ano operacional.

Tabela 8 - Acompanhamento mensal dos valores do ICOT

Acompanhamento		
Período	Valor	ICOT
março/2024	0,99	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 5.2. GRUPO II – SEGURANÇA

#### 5.2.1. Indicador de Acidentes com Usuários no Sistema Metroviário (IAUM)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b>	
Monitora o nível de segurança operacional do sistema metroviário, com valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais	
<b>São considerados acidentes</b>	
Queda de usuário em escada rolante, escada fixa, esteira rolante, corredores, mezanino, plataforma, interior dos trens e sanitários; Partes do corpo presas em escada rolante, elevador e esteira rolante; Inserção de membros inferiores no vão entre o trem e a plataforma; Impacto da porta do trem, da porta da plataforma ou da porta do elevador.	
<b>Fórmula de Cálculo</b>	
$IAUM = \frac{P_a}{\text{Milhão de } P_t}$	<p>IAUM: indicador de acidentes com usuários no sistema metroviário;  <math>P_a</math> = quantidade de usuários acidentados no período de medição;  <math>P_t</math> = quantidade total de passageiros transportados, expressos em milhões, no período de medição.</p> <p> <math>IAUM \begin{cases} 0, &amp; \text{valor calculado} &gt; 3,00 \\ 1, &amp; \text{valor calculado} \leq 3,00 \end{cases}</math> </p>

No quadro a seguir é apresentado o cálculo do total de passageiros transportados de acordo com as diretrizes do Contrato de Concessão.

<b>Fórmulas de Cálculo</b>
$\text{Passageiros Transportados} = PE1 + PE2 + PTM - PTMI$ <p> <i>PE1 = Passageiros Embarcados na Linha 1 do SMSL;</i>  <i>PE2 = Passageiros Embarcados na Linha 2 do SMSL;</i>  <i>PTM = Total de passageiros nos Terminais;</i>  <i>PTMI = Total de passageiros nos Terminais que integraram com o Metrô.</i> </p> $PE = \text{Pagantes} + \text{Gratuidades} + \text{Não Tarifados}$ <p> <i>Pagantes = Quantidade de usuários que adentram nos bloqueios das Estações, mediante o pagamento de viagem;</i>  <i>Gratuidades = Quantidade de usuários que adentram nos bloqueios das Estações, com direito à gratuidade, por meio de cartão GRATUIDADE ou mediante apresentação de documento legal ou definido em dispositivo legal para ter direito de viagem;</i>  <i>Não Tarifados = Quantidade de usuários que adentram nos bloqueios das Estações de forma não tarifada, por meio de cartão de SERVIÇO, desde que estejam a serviço.</i> </p>

Para o cálculo da quantidade de passageiros transportados, será utilizada a pesquisa de demanda de usuários dos terminais de ônibus mais recente. O Anexo 6 do Contrato de Concessão define que a Concessionária deverá realizar a cada 5 anos a pesquisa

21

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
 Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
 Santa Efigênia, 30150-330  
 +55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
 Curitiba/MT  
 Três Lagoas/MS  
 Salvador/BA  
 Teresina/PI  
 Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

para atualização da quantidade de passageiros nos Terminais de Integração (Acesso Norte, Retiro, Pirajá, Rodoviária, Pituacu, Mussurunga e Aeroporto), podendo realizar pesquisa em período inferior sempre que ocorrerem significativas alterações na matriz de integração que as justifiquem. Para os terminais que não tenham sido realizadas as referidas pesquisas a parcela PTM será considerada equivalente à PTM1, o que corresponderia a considerar que, minimamente, o total de passageiros nos terminais seria equivalente ao total de passageiros nos terminais que integraram com o metrô. Conforme despacho SEI nº 00059042392, estão sendo utilizados provisoriamente os resultados da pesquisa apresentados pela Concessionária na ADC.0535.2022.

Dessa forma, o número a ser considerado de passageiros transportados para o mês de março está descrito a seguir:

$$\text{Passageiros Transportados} = PE_1 + PE_2 + PTM - PTM1 =$$

$$4.773.050 + 4.773.125 + 5.841.756 - 4.152.695 = 11.235.236$$

Para análise desse indicador foi realizada no KCOM a extração dos dados das ocorrências registradas como acidentes. No período sob apuração, na consulta ao KCOM efetuada por este Verificador Independente, foram identificadas 54 (cinquenta e quatro) ocorrências registradas como acidentes.

No FTP (File Transfer Protocol) foi disponibilizado arquivo com a lista e descrição das ocorrências que foram analisadas pelo V.I. na apuração desse indicador, bem como foram analisadas as evidências de vídeo e Atendimento em Primeiro Socorro (APS) disponibilizadas em visita, no dia 19/04/2024, do Verificador Independente ao Pátio Pirajá.

No dia 23/04/2024, em reunião entre Concessionária e V.I. foi realizada a análise das evidências das ocorrências justificadas pela Concessionária, solicitadas pelo

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Verificador. O **Anexo A** consolida a tabela com todas as ocorrências e considerações da Concessionária e do V.I.

Para a avaliação do indicador das 54 (cinquenta e quatro) ocorrências de acidentes registradas para o SMSL no mês de março de 2024, 37 (trinta e sete) não devem ser consideradas na composição do indicador, envolvendo pelo menos um usuário em cada. Sendo assim o número de acidentes considerados no período de março/2024 para o SMSL é  $P_a = 17$  (dezesete).

O quadro a seguir apresenta o valor obtido para o Indicador de Acidentes com Usuários no Sistema Metroviário (IAUM), contendo o número de pessoas acidentadas no mês de março/2024 e o número de passageiros transportados no período sob apuração, conforme avaliação do Verificador Independente:

Apuração do Verificador

$$\text{IAUM} = \frac{P_a}{\text{Milhão de } P_{\text{SMSL}}} = \frac{17}{11,23} = 1,51 \xrightarrow{\leq 3,00} 1,00$$

SMSL

A seguir é apresentado o acompanhamento mensal dos valores do IAUM referentes ao 6º ano operacional:

Tabela 9 - Acompanhamento mensal dos valores do IAUM

Acompanhamento		
Período	Valor	IAUM
março/24	1,51	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

O **Anexo A** do presente Relatório contém as ocorrências analisadas para o período.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 5.2.2. Índice de Crimes e Contravenções penais com Usuários e Empregados no Sistema Metroviário (ICUM)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b> Monitora o nível de segurança pública do sistema metroviário, com valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais.	
<b>Apuração dos Dados</b> Apurado mensalmente por meio da relação entre o número de crimes e contravenções penais envolvendo usuários e empregados da Concessionária do sistema metroviário (inclusive estações, terminais de integrações e seus acessos) e o total mensal (em milhões) de passageiros transportados no sistema.	
<b>Fórmula de Cálculo</b> $ICUM = \frac{N_c}{\text{Milhão de } P_t}$	<i>ICUM: indicador de criminalidade e contravenção penal com usuários e empregados do sistema metroviário;</i> <i>N<sub>c</sub> = número de crimes e contravenções penais cometidos contra usuários e empregados do sistema metroviário no período de medição;</i> <i>P<sub>t</sub> = quantidade total de passageiros transportados no período de medição.</i> $ICUM \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} > 3,00 \\ 1, & \text{valor calculado} \leq 3,00 \end{cases}$

Para o período sob apuração, na documentação disponibilizada pela Concessionária na consulta ao KCOM realizada por este Verificador Independente, foram identificadas 77 (setenta e sete) ocorrências registradas como crimes e contravenções penais para o SMSL.

No FTP (File Transfer Protocol) foi disponibilizado arquivo com a lista e descrição das ocorrências que foram analisadas pelo V.I. na apuração desse indicador, bem como foram analisadas as evidências de vídeos disponibilizadas em visita, no dia 19/04/2024, do Verificador ao Pátio Pirajá.

No dia 23/04/2024, em reunião entre Concessionária e V.I. foi realizada a análise das evidências da ocorrência justificada pela Concessionária solicitada pelo Verificador. O **Anexo B** consolida a tabela com os dados da reunião para esse indicador.

Para avaliação do indicador das 77 (Setenta e sete) ocorrências de crimes e contravenções registradas para o SMSL no ano de 2024, 45 (quarenta e cinco) não devem ser consideradas na composição do indicador. Sendo assim o número obtido no período de março/2024 para o SMSL é  $N_a = 32$  (trinta e dois).

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
 Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
 Santa Efigênia, 30150-330  
 +55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
 Curitiba/MT  
 Três Lagoas/MS  
 Salvador/BA  
 Teresina/PI  
 Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Apuração do Verificador

$$ICUM = \frac{N_{CSMLS}}{\text{Milhão de } P_{t_{SMSL}}} = \frac{32}{11,23} = 2,84 \xrightarrow{\leq 3,00} 1,00$$

SMSL

O acompanhamento mensal dos valores do ICUM referente ao 6º ano operacional, apresentado na tabela a seguir.

Tabela 10 - Acompanhamento mensal dos valores do ICUM

Acompanhamento		
Período	Valor	ICUM
mar/24	2,84	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



### 5.3. GRUPO III – SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

#### 5.3.1. Indicador do Tempo Gasto no Acesso à Área Paga (ITAP)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b> Medir o tempo de acesso do usuário à área paga no sistema metroviário, com valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais.	
<b>Apuração dos Dados</b> Apurado diariamente por amostragem nos picos definidos pelo contrato, cronometrando-se o tempo que os usuários levam desde a chegada à fila de bloqueio até a linha de bloqueios, nas Linhas 1 e 2, através de uma relação entre o número de usuários que gastou tempo inferior a 3 minutos e o total da amostragem. A amostra mínima para este indicador é de 15 medições no período.	
<b>Fórmula de Cálculo</b>	
$ITAP = \frac{N_m}{T_m}$	<i>ITAP: indicador do tempo de acesso do usuário à área paga no sistema metroviário;</i> <i>N<sub>m</sub> = número de usuários pesquisados que gastam até 3 minutos, inclusive, nas filas de bloqueio até a linha de bloqueio no período de medição;</i> <i>T<sub>m</sub> = número total de usuários pesquisados no período de medição.</i>
$ITAP_{dia-estação} = \frac{\sum_{i=1}^n ITAP_{período_i}}{n}$	<i>ITAP<sub>período<sub>i</sub></sub> = ITAP do período no dia em questão</i> <i>ITAP<sub>dia-estação</sub> = ITAP no dia na estação em questão</i> <i>n = número de períodos de medição no dia em questão</i>
$ITAP_{dia} = \frac{\sum_{i=1}^n ITAP_{dia-estação_i}}{n}$	<i>ITAP<sub>dia-estação<sub>i</sub></sub> = ITAP daquele dia na estação em questão</i> <i>ITAP<sub>dia</sub> = ITAP no dia</i> <i>n = número de períodos de medição no dia em questão</i>
$ITAP = \frac{\sum_{i=1}^d ITAP_{dia_i}}{d}$	<i>ITAP<sub>dia<sub>i</sub></sub> = ITAP do dia no mês em questão</i> <i>d = número de dias no mês em questão</i>
$ITAP \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} < 0,90 \\ 1, & \text{valor calculado} \geq 0,90 \end{cases}$	

Para coleta de dados deste indicador é utilizada uma planilha em Excel com o recurso de macros, permitindo que a coleta seja realizada por meio de cliques em botões implementados no arquivo. Este modelo mitiga possíveis erros de tabulação. A Concessionária adota, atualmente, a amostra de 5 usuários por estação por período.

#### **P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24**

Para este indicador os dados utilizados são disponibilizados pela Concessionária para cada uma das estações do SMSL, permitindo o cálculo do indicador por período.

Conforme Anexo 6 do contrato de concessão este indicador, “deve ser apurado diariamente por amostragem nos horários de pico, cronometrando-se o tempo que os usuários levam desde a chegada à fila de bloqueio até a linha de bloqueio, nas Linhas 1 e 2, através da razão entre o número de usuários que gastou tempo inferior a três minutos e o total da amostragem. Este levantamento deve ter uma amostra de no mínimo 15 medições no período. Diariamente será calculada a média aritmética dos indicadores, para cada linha, consolidando-se esses valores mensalmente, para ambas as linhas e para todo o sistema metroviário, através da média aritmética dos indicadores diários”.

As tabelas a seguir apresentam a quantidade de usuários aferidos para cada período.

Todas as aferições realizadas apresentaram tempo gasto inferior a 3 (três) minutos.

As medições não realizadas são aquelas que não estão previstas na tabela 5.1 do Anexo 6 (Ex: não tem pico vespertino aos sábados).

#### **MATRIZ**

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### **ESCRITÓRIOS**

São Paulo/SP	Salvador/BA
Cuiabá/MT	Teresina/PI
Três Lagoas/MS	Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 11 - Quantidade amostral por período ITAP - Linha 1

LINHA 1																		
PERÍODO MATUTINO										PERÍODO VESPERTINO								
DATA	LPA	CPV	BTS	BNC	ANR	RTI	JUA	PRJ	TOTAL	LPA	CPV	BTS	BNC	ANR	RTI	JUA	PRJ	TOTAL
01/03/2024	5	5	1	5	5	5	5	5	36	5	5	0	4	0	5	5	5	29
02/03/2024	3	5	5	5	5	5	5	5	38	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
03/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	5	5	0	0	5	5	5	5	30
04/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	0	35
05/03/2024	5	5	5	0	5	5	0	5	30	5	5	0	0	5	5	0	5	25
06/03/2024	0	0	0	5	5	5	0	0	15	5	5	0	5	5	5	0	0	25
07/03/2024	5	5	0	5	5	5	0	0	25	5	5	0	5	5	0	0	0	20
08/03/2024	0	5	0	0	5	5	5	0	20	0	5	5	0	5	0	5	0	20
09/03/2024	4	0	0	0	5	4	5	0	18	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
10/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	5	5	0	5	0	5	0	20
11/03/2024	5	5	0	5	5	5	0	5	30	5	5	5	5	5	0	5	0	30
12/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	0	35	5	5	0	5	5	5	0	4	29
13/03/2024	5	0	5	5	5	5	4	5	34	5	0	5	5	5	5	5	0	30
14/03/2024	5	0	5	5	0	5	5	0	25	0	0	5	5	5	5	5	0	25
15/03/2024	5	5	0	5	0	5	0	5	25	5	5	0	5	5	0	5	0	25
16/03/2024	3	1	0	5	5	5	0	4	23	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
17/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	5	5	5	5	5	25
18/03/2024	5	0	5	0	0	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	5	0	35
19/03/2024	5	5	5	0	5	5	5	0	30	5	5	5	5	5	2	5	5	37
20/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	0	5	5	0	30
21/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	0	5	5	35
22/03/2024	5	0	5	0	5	5	0	5	25	5	5	5	5	5	5	5	5	40
23/03/2024	0	5	5	0	5	5	5	5	30	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5
24/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	5	0	0	0	0	0	5	5	15
25/03/2024	5	5	5	5	5	4	5	5	39	5	5	5	5	5	5	5	5	40
26/03/2024	5	5	0	0	1	5	5	5	26	5	5	0	0	5	5	5	5	30
27/03/2024	5	5	5	0	5	5	5	5	35	5	0	5	5	5	0	5	5	30
28/03/2024	5	5	0	0	0	5	0	5	20	5	5	5	5	5	0	0	0	25
29/03/2024	0	0	0	5	0	5	5	0	15	1	5	0	0	5	5	5	5	26
30/03/2024	1	5	0	1	0	5	5	5	22	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5
31/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	5	5	0	5	5	0	5	25

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 12 – Quantidade amostral por período ITAP - Linha 2

LINHA 2																								
PERÍODO MATUTINO													PERÍODO VESPERTINO											
DATA	DTN	RDV	PNB	IMB	CAB	PTC	FBY	TBG	PAZ	MSG	ARP	TOT AL	DTN	RDV	PNB	IMB	CAB	PTC	FBY	TBG	PAZ	MSG	ARP	TOTAL
01/03/2024	5	5	0	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	50
02/03/2024	5	5	0	5	5	0	5	3	5	0	5	38	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5
03/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	5	5	5	5	0	4	5	0	5	5	44
04/03/2024	5	5	0	5	5	5	5	5	0	5	5	45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
05/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	5	50	0	0	5	5	5	0	5	5	0	5	5	35
06/03/2024	0	5	5	5	5	0	5	0	5	0	5	35	0	0	5	5	5	0	0	0	5	5	5	30
07/03/2024	0	5	5	5	5	0	5	0	5	0	0	30	0	5	5	5	5	0	3	0	5	5	5	38
08/03/2024	0	5	5	0	5	5	5	0	0	5	5	35	5	5	5	0	5	5	5	5	5	0	5	45
09/03/2024	5	0	5	0	5	4	5	0	0	5	5	34	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
10/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	5	0	0	0	5	5	5	5	0	0	5	30
11/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	0	5	5	5	50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
12/03/2024	5	5	5	5	5	0	5	0	5	5	5	45	0	5	5	5	5	4	5	5	5	5	0	44
13/03/2024	5	5	0	5	5	0	5	5	0	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	5	45
14/03/2024	5	2	0	5	5	5	5	5	5	0	5	42	5	5	5	5	5	0	0	5	0	0	5	35
15/03/2024	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	54	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	52
16/03/2024	5	0	5	5	5	4	0	1	5	0	5	35	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5
17/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	0	5	0	0	0	0	1	5	5	5	26
18/03/2024	5	5	0	5	5	5	5	5	5	5	1	46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
19/03/2024	1	5	0	5	5	5	5	0	5	5	5	41	5	0	5	5	5	5	5	5	5	0	5	45
20/03/2024	5	0	5	5	5	4	5	0	5	3	0	37	5	5	5	5	5	0	5	5	5	5	5	50
21/03/2024	5	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	5	5	5	5	0	5	4	5	5	5	5	49
22/03/2024	2	5	5	5	0	5	5	5	3	5	5	45	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	5	50
23/03/2024	3	4	5	0	5	5	5	0	0	5	5	37	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
24/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	5	0	0	0	5	0	0	5	0	5	5	25
25/03/2024	5	5	5	5	5	5	5	5	0	5	0	45	5	5	5	5	5	5	0	5	0	5	5	45
26/03/2024	5	0	5	5	5	5	5	1	0	5	0	36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
27/03/2024	5	0	0	5	5	5	4	5	5	5	5	44	5	5	0	5	5	5	5	5	0	5	5	45
28/03/2024	4	0	5	5	4	5	5	0	5	5	5	43	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	54
29/03/2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	5	5	0	5	0	5	5	0	35
30/03/2024	5	5	5	0	5	0	5	0	5	0	0	30	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5
31/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	5	0	5	0	0	0	5	0	5	0	25

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

As tabelas a seguir correspondem a linha 1 e linha 2 respectivamente. O valor do ITAP apresentado nas tabelas representa a média dos valores obtidos para cada estação naquele dia.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 13 - Apuração do ITAP para a Linha 1

Linha 1							
Data	Nm	Tm	ITAP PM	Nm	Tm	ITAP PV	ITAP DIA
01/03/2024	46	46	1	39	39	1	1,00
02/03/2024	48	48	1	0	0	1	1,00
03/03/2024	0	0	1	30	30	1	1,00
04/03/2024	45	45	1	40	40	1	1,00
05/03/2024	40	40	1	35	35	1	1,00
06/03/2024	20	20	1	30	30	1	1,00
07/03/2024	30	30	1	25	25	1	1,00
08/03/2024	25	25	1	25	25	1	1,00
09/03/2024	18	18	1	0	0	1	1,00
10/03/2024	0	0	1	25	25	1	1,00
11/03/2024	40	40	1	35	35	1	1,00
12/03/2024	45	45	1	34	34	1	1,00
13/03/2024	39	39	1	35	35	1	1,00
14/03/2024	35	35	1	31	31	1	1,00
15/03/2024	36	36	1	30	30	1	1,00
16/03/2024	28	28	1	0	0	1	1,00
17/03/2024	0	0	1	35	35	1	1,00
18/03/2024	39	39	1	45	45	1	1,00
19/03/2024	40	40	1	47	47	1	1,00
20/03/2024	50	50	1	35	35	1	1,00
21/03/2024	50	50	1	45	45	1	1,00
22/03/2024	35	35	1	45	45	1	1,00
23/03/2024	40	40	1	5	5	1	1,00
24/03/2024	0	0	1	25	25	1	1,00
25/03/2024	49	49	1	50	50	1	1,00
26/03/2024	36	36	1	35	35	1	1,00
27/03/2024	46	46	1	35	35	1	1,00
28/03/2024	30	30	1	30	30	1	1,00
29/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1,00
30/03/2024	27	27	1	5	5	1	1,00
31/03/2024	0	0	1	30	30	1	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 14 - Apuração do ITAP para a Linha 2

Linha 2							
Data	Nm	Tm	ITAP PM	Nm	Tm	ITAP PV	ITAP DIA
01/03/2024	50	50	1	50	50	1	1,00
02/03/2024	38	38	1	5	5	1	1,00
03/03/2024	5	5	1	44	44	1	1,00
04/03/2024	45	45	1	55	55	1	1,00
05/03/2024	50	50	1	35	35	1	1,00
06/03/2024	35	35	1	30	30	1	1,00
07/03/2024	30	30	1	38	38	1	1,00
08/03/2024	35	35	1	45	45	1	1,00
09/03/2024	34	34	1	0	0	1	1,00
10/03/2024	0	0	1	30	30	1	1,00
11/03/2024	50	50	1	55	55	1	1,00
12/03/2024	45	45	1	44	44	1	1,00
13/03/2024	40	40	1	45	45	1	1,00
14/03/2024	42	42	1	35	35	1	1,00
15/03/2024	54	54	1	52	52	1	1,00
16/03/2024	35	35	1	5	5	1	1,00
17/03/2024	5	5	1	26	26	1	1,00
18/03/2024	46	46	1	55	55	1	1,00
19/03/2024	41	41	1	45	45	1	1,00
20/03/2024	37	37	1	50	50	1	1,00
21/03/2024	50	50	1	49	49	1	1,00
22/03/2024	45	45	1	50	50	1	1,00
23/03/2024	37	37	1	0	0	1	1,00
24/03/2024	2	2	1	25	25	1	1,00
25/03/2024	45	45	1	45	45	1	1,00
26/03/2024	36	36	1	55	55	1	1,00
27/03/2024	44	44	1	45	45	1	1,00
28/03/2024	44	43	1	54	54	1	1,00
29/03/2024	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1,00
30/03/2024	30	30	1	5	5	1	1,00
31/03/2024	5	5	1	25	25	1	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

A tabela a seguir apresenta os valores do ITAP para o SMSL.

Tabela 15 - Apuração do ITAP para o SMSL.

Data	Linha 1	Linha 2	ITAP DIA
01/03/2024	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	1,00	1,00	1,00
09/03/2024	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	1,00	1,00	1,00
Soma			31,00
Média			1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Os valores obtidos para o indicador ITAP para o SMSL são descritos a seguir:

Apuração do Verificador

$$ITAP_{SMSL} = \frac{\sum_{i=1}^{31} ITAP_{DIA}}{31} = \frac{31}{31} = 1,00 \xrightarrow{\geq 0,90} 1,00$$

SMSL

A seguir é apresentado o acompanhamento mensal dos valores do ITAP referente ao 6º ano operacional:

Tabela 16 -Acompanhamento mensal dos valores do ITAP

Acompanhamento		
Período	Valor	ITAP
mar/24	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

### 5.3.2. Índice de Reclamações Gerais (IRGE)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b> Monitora as manifestações espontâneas dos usuários sobre insatisfações com o serviço metroviário prestado e possui valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais.	
<b>Apuração dos Dados</b> Apuração mensal nas Linhas 1 e 2, por meio da relação entre o número de reclamações gerais e o total mensal (em milhões) de passageiros transportados na linha.	
<b>Fórmula de Cálculo</b> $IRGE = \frac{N_r}{\text{Milhão de } P_t}$	<i>IRGE: indicador de reclamações gerais dos usuários relativamente ao sistema metroviário;</i> <i><math>N_r</math> = número de reclamações registradas nas caixas de coleta de sugestões, em telefonemas, e-mails, SMS ou outro meio eletrônico de comunicação, ao Ente Gestor ou à Concessionária no período de medição;</i> <i><math>P_t</math> = quantidade total de passageiros transportados no período de medição.</i> $IRGE \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} > 6,00 \\ 1, & \text{valor calculado} \leq 6,00 \end{cases}$

De acordo com Anexo 6 do Contrato de Concessão devem ser consideradas apenas aquelas relacionadas aos seguintes assuntos:

- Atendimento à pessoa com deficiência ou pessoas com restrição de mobilidade;
- Circulação de trens;
- Defeito em equipamento interno ao trem;
- Defeitos em equipamentos alocados nas estações e terminais de integração;
- Desrespeito ao uso de vagões exclusivos para mulheres, caso existam;
- Excesso de lotação nos trens;
- Excesso de tempo para aquisição de bilhetes nas bilheterias;
- Falta de rapidez, facilidade ou precisão no acesso à área paga;
- Falta de troco nas bilheterias;
- Informação e atendimento ao usuário e comunidade;
- Limpeza de trens, estações e terminais de integração.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Para o indicador Índice de Reclamação Gerais foram registradas 78 (Setenta e oito) ocorrências no sistema KCOM no ano de 2024.

No FTP (File Transfer Protocol) foi disponibilizado arquivo com a lista e descrição das ocorrências que foram analisadas pelo V.I. na apuração desse indicador, bem como foram analisadas as evidências de vídeos disponibilizadas em visita, no dia 19/04/2024, do Verificador ao Pátio Pirajá.

No dia 23/04/2024, em reunião entre Concessionária e V.I. foi realizada a análise das evidências das ocorrências justificadas pela Concessionária, solicitadas pelo V.I. O **Anexo C** apresenta a tabela com os dados da reunião entre V.I. e Concessionária.

A tabela a seguir, apresenta os dados consolidados após reunião de consenso e a quantidade de passageiros transportados no período de medição apresentada na apuração do IRGE.

Tabela 17 - Apuração do IRGE

TOTAL DE RECLAMAÇÕES	RECLAMAÇÕES FORA DOS CRITÉRIOS DO ANEXO 6	RECLAMAÇÕES DENTRO DOS CRITÉRIOS	Pt(Milhões)	IRGE	Indicador IRGE
78	48	30	11,23	2,67	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

A tabela a seguir demonstra quais as qualificações utilizadas pela Concessionária para as 30 (trinta) ocorrências consideradas para o **mês de março** de 2024.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

**P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24**

Tabela 18 - Reclamações do IRGE março/2024

Subclassificação da Concessionária	Quantidade de Reclamações
ATENDIMENTO DOS COLABORADORES: Atuação AAS	10
CONFIANÇA NO SERVIÇO: Funcionamento escadas rolantes	3
CONFORTO: Ar-condicionado Trem	2
CONFORTO: Lotação trens	2
INTEGRAÇÃO: Shuttle	2
ATENDIMENTO DOS COLABORADORES: Atuação AAS	1
ATENDIMENTO DOS COLABORADORES: Atuação terceiros	1
CONFIANÇA NO SERVIÇO: Parada do Trem	1
CONFORTO: Banheiros	1
CONFORTO: Filas no ATM	1
CONFORTO: Limpeza entrada estações	1
CONFORTO: Limpeza estações	1
CONFORTO: Limpeza trem	1
GERAL: Acessos Estações/Terminais	1
GERAL: Insatisfação geral	1
INTEGRAÇÃO: Quantidade de trens em circulação	1

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

O **Anexo C** apresenta as ocorrências extraídas do KCOM desse indicador.

**MATRIZ**

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

**ESCRITÓRIOS**

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

O resultado do indicador IRGE para o SMSL é apresentado a seguir:

Apuração do Verificador

$$IRGE = \frac{N_r}{\text{Milhão de } P_{t_{SMSL}}} = \frac{30}{11,23} = 2,67 \xrightarrow{\leq 3,00} 1,00$$

SMSL

A seguir apresentamos o acompanhamento mensal dos valores do IRGE referente ao 6º ano operacional:

Tabela 19 - Acompanhamento do IRGE

Acompanhamento		
Período	Valor	IRGE
mar/24	2,67	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



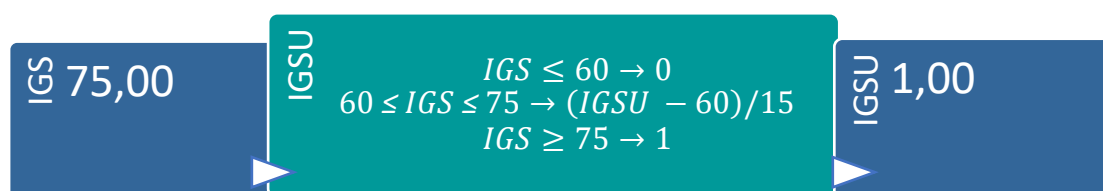
### 5.3.3. Indicador Geral de Satisfação do Usuário (IGSU)

No Anexo 6 do contrato de Concessão a avaliação de satisfação contempla dois componentes, uma avaliação qualitativa e outra quantitativa. A análise qualitativa é realizada anualmente, enquanto para a análise quantitativa: “a coleta de informações será realizada por meio de levantamentos semestrais, a partir do início da operação plena de cada Linha 1 e 2”.

No mês de março de 2024 foi iniciada a pesquisa de satisfação dos usuários do SMSL correspondente ao primeiro semestre do sexto ano operacional (março de 2024 a fevereiro de 2025). A amostrada da pesquisa será aplicada durante os meses de março, abril e maio de 2024, conforme a última pesquisa realizada nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2023 e conforme planejamento enviado as partes no dia 27 de fevereiro de 2023 (e-mail no item 13 do relatório).

Portanto, até a conclusão da pesquisa, ao final de maio de 2024, será adotada a nota mínima do IGS, 75, para o atingimento da nota máxima do IGSU, 1. Após a conclusão da pesquisa do primeiro semestre a nota do IGS e do IGSU apurada será utilizada para todos os meses do primeiro semestre do sexto ano (março a agosto de 2024).

Figura 5 - Nota final do IGSU



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

## 5.4. GRUPO IV MANUTENÇÃO

### 5.4.1. Indicador da Disponibilidade do Material Rodante (IDMR)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b>	
Monitora a disponibilização de trens nos horários de pico e, com isso, o desempenho do Material Rodante (conforme parâmetros estabelecidos no contrato). Seu valor final está compreendido entre 0 e 1, expresso em até duas casas decimais.	
<b>Apuração dos Dados</b>	
apurado por meio da relação entre o número de trens disponíveis e a quantidade de trens programados para atendimento à demanda nos horários de pico (conforme definido no contrato)	
<b>Fórmula de Cálculo</b>	
$IDMR_{\text{período}} = \frac{N_{td}}{N_{tp}}$	<p><i>IDMR: indicador de disponibilidade do material rodante;</i>  <i>N<sub>td</sub> = quantidade de trens disponíveis no período de medição;</i>  <i>N<sub>tp</sub> = quantidade de trens programados para atendimento pleno à demanda nos picos no período de medição.</i></p>
$IDMR_{\text{dia}} = \frac{\sum_{i=1}^n IDMR_{\text{período}_i}}{n}$	<p><i>IDMR<sub>período<sub>i</sub></sub> = IDMR do período no dia em questão</i>  <i>IDMR<sub>dia</sub> = IDMR no dia</i>  <i>n = número de períodos de medição no dia em questão</i></p>
$IDMR = \frac{\sum_{i=1}^d IDMR_{\text{dia}_i}}{d}$	<p><i>IDMR<sub>dia<sub>i</sub></sub> = IDMR do dia no mês em questão</i>  <i>d = número de dias no mês em questão</i></p> <p> <math>IDMR \begin{cases} 0, &amp; \text{valor calculado} &lt; 0,95 \\ 1, &amp; \text{valor calculado} \geq 0,95 \end{cases}</math> </p>

Para apuração desse indicador as medições são realizadas apenas nos períodos de pico, sendo eles Pico Matutino para dias úteis e sábados e Pico Vespertino para dias úteis, domingos e feriados, conforme apresentado na tabela de horários do Anexo 6 do contrato de Concessão. A tabela a seguir contém o número de trens disponíveis e planejados por período de medição, o IDMR por período, a média diária e a média mensal do indicador.

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 20 - Apuração do IDMR do Pico Matutino

PROGRAMADO PM					
DATA	FROTA	LINHA 1	LINHA 2	DISPONIVEL PM	IDMR MANHÃ
01/03/2024	40	14	16	33	1,00
02/03/2024	40	9	10	34	1,00
03/03/2024	40	N/A	N/A	29	1,00
04/03/2024	40	15	17	35	1,00
05/03/2024	40	15	17	35	1,00
06/03/2024	40	15	17	35	1,00
07/03/2024	40	15	17	35	1,00
08/03/2024	40	15	17	36	1,00
09/03/2024	40	9	10	36	1,00
10/03/2024	40	N/A	N/A	N/A	1,00
11/03/2024	40	15	17	36	1,00
12/03/2024	40	15	17	37	1,00
13/03/2024	40	15	17	36	1,00
14/03/2024	40	15	17	35	1,00
15/03/2024	40	15	17	35	1,00
16/03/2024	40	9	10	27	1,00
17/03/2024	40	N/A	N/A	N/A	1,00
18/03/2024	40	15	17	33	1,00
19/03/2024	40	15	17	34	1,00
20/03/2024	40	15	17	33	1,00
21/03/2024	40	15	17	35	1,00
22/03/2024	40	15	17	34	1,00
23/03/2024	40	9	10	32	1,00
24/03/2024	40	N/A	N/A	N/A	1,00
25/03/2024	40	16	18	36	1,00
26/03/2024	40	16	18	36	1,00
27/03/2024	40	16	18	36	1,00
28/03/2024	40	16	18	39	1,00
29/03/2024	40	16	18	37	1,00
30/03/2024	40	9	10	36	1,00
31/03/2024	40	N/A	N/A	N/A	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

### MATRIZ

#### Belo Horizonte/MG

Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

### ESCRITÓRIOS

#### São Paulo/SP

Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

#### Salvador/BA

Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 21 - Apuração do IDMR do Pico Vespertino

PROGRAMADO PV				
DATA	LINHA 1	LINHA 2	DISPONIVEL PV	IDMR TARDE
01/03/2024	14	16	36	1,00
02/03/2024	N/A	N/A	N/A	1,00
03/03/2024	5	6	35	1,00
04/03/2024	14	16	35	1,00
05/03/2024	14	16	33	1,00
06/03/2024	14	16	36	1,00
07/03/2024	14	16	36	1,00
08/03/2024	14	16	36	1,00
09/03/2024	N/A	N/A	N/A	1,00
10/03/2024	5	6	34	1,00
11/03/2024	14	16	36	1,00
12/03/2024	14	16	34	1,00
13/03/2024	14	16	35	1,00
14/03/2024	14	16	33	1,00
15/03/2024	14	16	33	1,00
16/03/2024	N/A	N/A	N/A	1,00
17/03/2024	5	6	34	1,00
18/03/2024	14	16	32	1,00
19/03/2024	14	16	34	1,00
20/03/2024	14	16	32	1,00
21/03/2024	14	16	32	1,00
22/03/2024	14	16	35	1,00
23/03/2024	N/A	N/A	N/A	1,00
24/03/2024	5	6	30	1,00
25/03/2024	16	18	34	1,00
26/03/2024	16	18	36	1,00
27/03/2024	16	18	38	1,00
28/03/2024	16	18	39	1,00
29/03/2024	16	18	37	1,00
30/03/2024	N/A	N/A	N/A	1,00
31/03/2024	5	6	39	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 22 - Apuração do IDMR para a SMSL

DATA	LINHA 1	LINHA 2	IDMR DIA
01/03/2024	1,00	1,00	1,00
02/03/2024	1,00	1,00	1,00
03/03/2024	1,00	1,00	1,00
04/03/2024	1,00	1,00	1,00
05/03/2024	1,00	1,00	1,00
06/03/2024	1,00	1,00	1,00
07/03/2024	1,00	1,00	1,00
08/03/2024	1,00	1,00	1,00
09/03/2024	1,00	1,00	1,00
10/03/2024	1,00	1,00	1,00
11/03/2024	1,00	1,00	1,00
12/03/2024	1,00	1,00	1,00
13/03/2024	1,00	1,00	1,00
14/03/2024	1,00	1,00	1,00
15/03/2024	1,00	1,00	1,00
16/03/2024	1,00	1,00	1,00
17/03/2024	1,00	1,00	1,00
18/03/2024	1,00	1,00	1,00
19/03/2024	1,00	1,00	1,00
20/03/2024	1,00	1,00	1,00
21/03/2024	1,00	1,00	1,00
22/03/2024	1,00	1,00	1,00
23/03/2024	1,00	1,00	1,00
24/03/2024	1,00	1,00	1,00
25/03/2024	1,00	1,00	1,00
26/03/2024	1,00	1,00	1,00
27/03/2024	1,00	1,00	1,00
28/03/2024	1,00	1,00	1,00
29/03/2024	1,00	1,00	1,00
30/03/2024	1,00	1,00	1,00
31/03/2024	1,00	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Com base nos valores calculados, o cálculo final do IDMR é apresentado nos quadros a seguir:

Apuração do Verificador

$$\text{IDMR}_{\text{SMSL}} = \frac{\sum_{i=1}^{31} \text{IDMR}_{\text{DIA}}}{31} = \frac{31}{31} = 1,00 \xrightarrow{>0,95} 1,00$$

SMSL

A seguir apresentamos o acompanhamento mensal dos valores do IDMR referente ao 6º ano operacional:

Tabela 23 - Acompanhamento do IDMR

Acompanhamento		
Período	Valor	IDMR
mar/24	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 5.4.2. Indicador de Disponibilidade de Estações e Entornos (IDEE)

Conforme o manual de Desempenho do SMSL, este indicador é apurado:

<b>Descrição do Indicador</b> Monitora a operacionalidade de estações metroviárias e seus entornos e, com isso, seu padrão de manutenção. Possui valor final compreendido entre 0 e 1, expresso em até quatro casas decimais	
<b>Apuração dos Dados</b> Apurado mensalmente, nas Linhas 1 e 2, por meio da relação entre soma das horas operacionais de estação consideradas disponíveis e o total de horas operacionais programadas para as estações	
<b>Fórmula de Cálculo</b> $IDEE = \frac{NE \times NHO \times NDM - NHI}{NE \times NHO \times NDM}$ $IDEE = \begin{cases} 0, & \text{valor calculado} \leq 0,9824 \\ \frac{(\text{valor calculado} \times 100) - 98,24}{0,43}, & 0,9824 < \text{valor calculado} < 0,9867 \\ 1, & \text{valor calculado} \geq 0,9867 \end{cases}$	
<i>IDEE: indicador de disponibilidade de estações e seu entorno;          NE = número de equipamentos existentes nas estações;          NHO = número de horas diária de operação das estações;          NDM = número de dias do mês;          NHI = Somatória mensal de horas indisponíveis dos equipamentos de todas as Estações em operação que não atenderam ao requisito de Estação Disponível</i>	

A tabela a seguir apresenta os horários de funcionamento do SMSL para o **mês de março**, assim como o respectivo número de horas diária de operação das estações (NHO) e número de dias do mês (NDM).

Tabela 24 - IDEE JANEIRO/2024

IDEE			
NE	NHO	NHI	NDM
14957	19	1436	31

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
 Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
 Santa Efigênia, 30150-330  
 +55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
 Curitiba/MT  
 Três Lagoas/MS  
 Salvador/BA  
 Teresina/PI  
 Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 25 - Horas indisponíveis Linha 1 e Linha 2

SISTEMAS	LPA	CPV	BNC	ANR	RTI	JUA	PRJ	CPN	AGC	PRT	DTN	RDV	PNB	IMB	CAB	PTC	FBY	MSG	ARP	RDT	PIT	MGT	RST
Escada Rolante		3,87		0,83				0,90	0,33		1,50		26,70	3,50		3,17		2,33			2,67		0,33
Elevador	606,75	5,56		9,92	1,00		18,92		18,77	61,72		5,00		1,17	2,69	19,76	4,00	0,75	2,67	18,05	35,10	1,08	1,08
Bloqueios						5,00																	
Sistemas Multimídia Painel,																							
Sistemas Multimídia Amplificador																							
Sistemas Multimídia Cronômetro																							
Iluminação																				57,33			
Bombas Drenagem																							
Bombas Consumo																							
Bombas Incêndio																							
Detecção de incêndio																							
Extintores			84,50	133,00																	251,11		
NC - Instalações/Equi Hid											45,17												
NC - Portas/Cancelas																							
NC - Mobiliários																							
NC - Pisos																							
NC - Corrimãos e Guarda Corpos																							
NC - Revestimentos																							
NC - Comunicação Visual																							
NC - Pichação																							
NC - Pichação Vexatória																							
SISTEMAS	LPA	CPV	BNC	ANR	RTI	JUA	PRJ			PRT	DTN	RDV	PNB	IMB	CAB	PTC	FBY	MSG	ARP	RDT	PIT	MGT	RST
	606,75	9,42	84,50	143,75	1,00	5,00	18,92	0,90	19,10	61,72	46,67	5,00	26,70	4,67	2,69	22,92	4,00	3,08	2,67	75,38	288,88	1,08	1,42

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

O IDEE considerado para cada uma das linhas é apresentado nos quadros a seguir:

Tabela 26 - Total de equipamentos instalados para a Linha 1

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
BOM-CONS	AGC	2
BOM-DREN	AGC	4
BOM-INCE	AGC	3
CAP	AGC	21
DCI	AGC	1
ECR	AGC	5
ELV	AGC	4
EST	AGC	369
EXT	AGC	25
NC-CGC - NC	AGC	2
NC-COM - NC	AGC	5
NC-IEH - NC	AGC	8
NC-MOB - NC	AGC	3
NC-PCT - NC	AGC	3
NC-PIC - NC	AGC	2
NC-PIS - NC	AGC	4
NC-PIV - NC	AGC	1
NC-VER - NC	AGC	2
SMM-CRON	AGC	3
SMM-PMVS	AGC	4
SMM-SONO	AGC	3
BOM-CONS	AGT	0
BOM-DREN	AGT	3
BOM-INCE	AGT	0
CAP	AGT	1
DCI	AGT	0
ECR	AGT	0
ELV	AGT	137
EST	AGT	15
EXT	AGT	2
NC-CGC - NC	AGT	5
NC-COM - NC	AGT	8
NC-IEH - NC	AGT	3
NC-MOB - NC	AGT	3
NC-PCT - NC	AGT	2
NC-PIC - NC	AGT	4
NC-PIS - NC	AGT	1
NC-PIV - NC	AGT	2
NC-VER - NC	AGT	0
SMM-CRON	AGT	12
SMM-PMVS	AGT	8

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
SMM-SONO	AGT	2
BOM-CONS	ANR	4
BOM-DREN	ANR	1
BOM-INCE	ANR	6
CAP	ANR	14
DCI	ANR	1
ECR	ANR	8
ELV	ANR	4
EST	ANR	802
EXT	ANR	71
NC-CGC - NC	ANR	2
NC-COM - NC	ANR	5
NC-IEH - NC	ANR	8
NC-MOB - NC	ANR	3
NC-PCT - NC	ANR	4
NC-PIC - NC	ANR	2
NC-PIS - NC	ANR	4
NC-PIV - NC	ANR	1
NC-VER - NC	ANR	2
SMM-CRON	ANR	1
SMM-PMVS	ANR	8
SMM-SONO	ANR	11
BOM-CONS	ANT	2
BOM-DREN	ANT	0
BOM-INCE	ANT	2
CAP	ANT	0
DCI	ANT	1
ECR	ANT	1
ELV	ANT	0
EST	ANT	442
EXT	ANT	31
NC-CGC - NC	ANT	2
NC-COM - NC	ANT	5
NC-IEH - NC	ANT	8
NC-MOB - NC	ANT	3
NC-PCT - NC	ANT	3
NC-PIC - NC	ANT	2
NC-PIS - NC	ANT	4
NC-PIV - NC	ANT	1
NC-VER - NC	ANT	2
SMM-CRON	ANT	0
SMM-PMVS	ANT	6
SMM-SONO	ANT	7
BOM-CONS	BNC	2
BOM-DREN	BNC	2

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
BOM-INCE	BNC	3
CAP	BNC	8
DCI	BNC	1
ECR	BNC	4
ELV	BNC	2
EST	BNC	395
EXT	BNC	21
NC-CGC - NC	BNC	2
NC-COM - NC	BNC	5
NC-IEH - NC	BNC	8
NC-MOB - NC	BNC	3
NC-PCT - NC	BNC	3
NC-PIC - NC	BNC	2
NC-PIS - NC	BNC	4
NC-PIV - NC	BNC	1
NC-VER - NC	BNC	2
SMM-CRON	BNC	1
SMM-PMVS	BNC	4
SMM-SONO	BNC	8
BOM-CONS	BTS	2
BOM-DREN	BTS	0
BOM-INCE	BTS	3
CAP	BTS	9
DCI	BTS	1
ECR	BTS	6
ELV	BTS	3
EST	BTS	379
EXT	BTS	35
NC-CGC - NC	BTS	2
NC-COM - NC	BTS	5
NC-IEH - NC	BTS	8
NC-MOB - NC	BTS	3
NC-PCT - NC	BTS	3
NC-PIC - NC	BTS	2
NC-PIS - NC	BTS	4
NC-PIV - NC	BTS	1
NC-VER - NC	BTS	2
SMM-CRON	BTS	1
SMM-PMVS	BTS	4
SMM-SONO	BTS	6
BOM-CONS	CPN	2
BOM-DREN	CPN	2
BOM-INCE	CPN	3
CAP	CPN	16
DCI	CPN	1

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
ECR	CPN	6
ELV	CPN	4
EST	CPN	432
EXT	CPN	15
NC-CGC - NC	CPN	2
NC-COM - NC	CPN	5
NC-IEH - NC	CPN	8
NC-MOB - NC	CPN	3
NC-PCT - NC	CPN	3
NC-PIC - NC	CPN	2
NC-PIS - NC	CPN	4
NC-PIV - NC	CPN	1
NC-VER - NC	CPN	2
SMM-CRON	CPN	3
SMM-PMVS	CPN	4
SMM-SONO	CPN	3
BOM-CONS	CPV	0
BOM-DREN	CPV	3
BOM-INCE	CPV	3
CAP	CPV	14
DCI	CPV	1
ECR	CPV	18
ELV	CPV	3
EST	CPV	495
EXT	CPV	62
NC-CGC - NC	CPV	2
NC-COM - NC	CPV	5
NC-IEH - NC	CPV	8
NC-MOB - NC	CPV	3
NC-PCT - NC	CPV	3
NC-PIC - NC	CPV	2
NC-PIS - NC	CPV	4
NC-PIV - NC	CPV	1
NC-VER - NC	CPV	2
SMM-CRON	CPV	1
SMM-PMVS	CPV	4
SMM-SONO	CPV	8
BOM-CONS	JUA	2
BOM-DREN	JUA	1
BOM-INCE	JUA	3
CAP	JUA	8
DCI	JUA	1
ECR	JUA	4
ELV	JUA	2
EST	JUA	269

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
EXT	JUA	21
NC-CGC - NC	JUA	2
NC-COM - NC	JUA	5
NC-IEH - NC	JUA	8
NC-MOB - NC	JUA	3
NC-PCT - NC	JUA	3
NC-PIC - NC	JUA	2
NC-PIS - NC	JUA	4
NC-PIV - NC	JUA	1
NC-VER - NC	JUA	2
SMM-CRON	JUA	1
SMM-PMVS	JUA	4
SMM-SONO	JUA	6
BOM-CONS	LPA	2
BOM-DREN	LPA	3
BOM-INCE	LPA	3
CAP	LPA	16
DCI	LPA	1
ECR	LPA	3
ELV	LPA	4
EST	LPA	291
EXT	LPA	45
NC-CGC - NC	LPA	2
NC-COM - NC	LPA	5
NC-IEH - NC	LPA	8
NC-MOB - NC	LPA	3
NC-PCT - NC	LPA	3
NC-PIC - NC	LPA	2
NC-PIS - NC	LPA	4
NC-PIV - NC	LPA	1
NC-VER - NC	LPA	2
SMM-CRON	LPA	1
SMM-PMVS	LPA	4
SMM-SONO	LPA	6
BOM-CONS	PRJ	2
BOM-DREN	PRJ	0
BOM-INCE	PRJ	3
CAP	PRJ	21
DCI	PRJ	1
ECR	PRJ	4
ELV	PRJ	2
EST	PRJ	448
EXT	PRJ	29
NC-CGC - NC	PRJ	2
NC-COM - NC	PRJ	5

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
NC-IEH - NC	PRJ	8
NC-MOB - NC	PRJ	3
NC-PCT - NC	PRJ	3
NC-PIC - NC	PRJ	2
NC-PIS - NC	PRJ	4
NC-PIV - NC	PRJ	1
NC-VER - NC	PRJ	2
SMM-CRON	PRJ	2
SMM-PMVS	PRJ	4
SMM-SONO	PRJ	8
BOM-CONS	PRT	2
BOM-DREN	PRT	0
BOM-INCE	PRT	3
CAP	PRT	0
DCI	PRT	1
ECR	PRT	2
ELV	PRT	1
EST	PRT	315
EXT	PRT	50
NC-CGC - NC	PRT	2
NC-COM - NC	PRT	5
NC-IEH - NC	PRT	8
NC-MOB - NC	PRT	3
NC-PCT - NC	PRT	3
NC-PIC - NC	PRT	2
NC-PIS - NC	PRT	4
NC-PIV - NC	PRT	1
NC-VER - NC	PRT	2
SMM-CRON	PRT	0
SMM-PMVS	PRT	3
SMM-SONO	PRT	9
BOM-CONS	RET	2
BOM-DREN	RET	0
BOM-INCE	RET	3
CAP	RET	0
DCI	RET	1
ECR	RET	0
ELV	RET	0
EST	RET	134
EXT	RET	14
NC-CGC - NC	RET	2
NC-COM - NC	RET	5
NC-IEH - NC	RET	8
NC-MOB - NC	RET	3
NC-PCT - NC	RET	3

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 1		
EQUIPAMENTO	ESTACAO	QUANTIDADE
NC-PIC - NC	RET	2
NC-PIS - NC	RET	4
NC-PIV - NC	RET	1
NC-VER - NC	RET	2
SMM-CRON	RET	0
SMM-PMVS	RET	2
SMM-SONO	RET	9
BOM-CONS	RTI	2
BOM-DREN	RTI	1
BOM-INCE	RTI	3
CAP	RTI	8
DCI	RTI	1
ECR	RTI	4
ELV	RTI	2
EST	RTI	308
EXT	RTI	51
NC-CGC - NC	RTI	2
NC-COM - NC	RTI	5
NC-IEH - NC	RTI	8
NC-MOB - NC	RTI	3
NC-PCT - NC	RTI	3
NC-PIC - NC	RTI	2
NC-PIS - NC	RTI	4
NC-PIV - NC	RTI	1
NC-VER - NC	RTI	2
SMM-CRON	RTI	1
SMM-PMVS	RTI	4
SMM-SONO	RTI	6

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 27 - Total de equipamentos instalados para a Linha 2

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
BOM-CONS	ARP	2
BOM-DREN	ARP	6
BOM-INCE	ARP	3
CAP	ARP	20
DCI	ARP	1
ECR	ARP	5
ELV	ARP	2
EST	ARP	500
EXT	ARP	36
NC-CGC - NC	ARP	2
NC-COM - NC	ARP	5
NC-IEH - NC	ARP	8
NC-MOB - NC	ARP	3
NC-PCT - NC	ARP	3
NC-PIC - NC	ARP	2
NC-PIS - NC	ARP	4
NC-PIV - NC	ARP	1
NC-VER - NC	ARP	2
SMM-CRON	ARP	1
SMM-PMVS	ARP	4
SMM-SONO	ARP	6
BOM-CONS	ART	2
BOM-DREN	ART	0
BOM-INCE	ART	3
CAP	ART	0
DCI	ART	1
ECR	ART	1
ELV	ART	1
EST	ART	286
EXT	ART	20
NC-CGC - NC	ART	2
NC-COM - NC	ART	5
NC-IEH - NC	ART	8
NC-MOB - NC	ART	3
NC-PCT - NC	ART	3
NC-PIC - NC	ART	2
NC-PIS - NC	ART	4
NC-PIV - NC	ART	1
NC-VER - NC	ART	2
SMM-CRON	ART	0
SMM-PMVS	ART	3
SMM-SONO	ART	4
BOM-CONS	CAB	2
BOM-DREN	CAB	0

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
BOM-INCE	CAB	3
CAP	CAB	7
DCI	CAB	1
ECR	CAB	4
ELV	CAB	1
EST	CAB	470
EXT	CAB	33
NC-CGC - NC	CAB	2
NC-COM - NC	CAB	5
NC-IEH - NC	CAB	8
NC-MOB - NC	CAB	3
NC-PCT - NC	CAB	3
NC-PIC - NC	CAB	2
NC-PIS - NC	CAB	4
NC-PIV - NC	CAB	1
NC-VER - NC	CAB	2
SMM-CRON	CAB	1
SMM-PMVS	CAB	4
SMM-SONO	CAB	7
BOM-CONS	DTN	2
BOM-DREN	DTN	0
BOM-INCE	DTN	3
CAP	DTN	10
DCI	DTN	1
ECR	DTN	6
ELV	DTN	2
EST	DTN	669
EXT	DTN	44
NC-CGC - NC	DTN	2
NC-COM - NC	DTN	5
NC-IEH - NC	DTN	8
NC-MOB - NC	DTN	3
NC-PCT - NC	DTN	3
NC-PIC - NC	DTN	2
NC-PIS - NC	DTN	4
NC-PIV - NC	DTN	1
NC-VER - NC	DTN	2
SMM-CRON	DTN	1
SMM-PMVS	DTN	4
SMM-SONO	DTN	6
BOM-CONS	FBY	2
BOM-DREN	FBY	0
BOM-INCE	FBY	3
CAP	FBY	10
DCI	FBY	1

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
ECR	FBY	4
ELV	FBY	2
EST	FBY	416
EXT	FBY	38
NC-CGC - NC	FBY	2
NC-COM - NC	FBY	5
NC-IEH - NC	FBY	8
NC-MOB - NC	FBY	3
NC-PCT - NC	FBY	3
NC-PIC - NC	FBY	2
NC-PIS - NC	FBY	4
NC-PIV - NC	FBY	1
NC-VER - NC	FBY	2
SMM-CRON	FBY	1
SMM-PMVS	FBY	4
SMM-SONO	FBY	6
BOM-CONS	IMB	2
BOM-DREN	IMB	0
BOM-INCE	IMB	3
CAP	IMB	11
DCI	IMB	1
ECR	IMB	5
ELV	IMB	2
EST	IMB	422
EXT	IMB	57
NC-CGC - NC	IMB	2
NC-COM - NC	IMB	5
NC-IEH - NC	IMB	8
NC-MOB - NC	IMB	3
NC-PCT - NC	IMB	3
NC-PIC - NC	IMB	2
NC-PIS - NC	IMB	4
NC-PIV - NC	IMB	1
NC-VER - NC	IMB	2
SMM-CRON	IMB	1
SMM-PMVS	IMB	4
SMM-SONO	IMB	7
BOM-CONS	MGT	2
BOM-DREN	MGT	0
BOM-INCE	MGT	3
CAP	MGT	0
DCI	MGT	1
ECR	MGT	1
ELV	MGT	1
EST	MGT	167

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
EXT	MGT	37
NC-CGC - NC	MGT	2
NC-COM - NC	MGT	5
NC-IEH - NC	MGT	8
NC-MOB - NC	MGT	3
NC-PCT - NC	MGT	3
NC-PIC - NC	MGT	2
NC-PIS - NC	MGT	4
NC-PIV - NC	MGT	1
NC-VER - NC	MGT	2
SMM-CRON	MGT	0
SMM-PMVS	MGT	3
SMM-SONO	MGT	10
BOM-CONS	MSG	2
BOM-DREN	MSG	0
BOM-INCE	MSG	3
CAP	MSG	14
DCI	MSG	1
ECR	MSG	5
ELV	MSG	2
EST	MSG	446
EXT	MSG	44
NC-CGC - NC	MSG	2
NC-COM - NC	MSG	5
NC-IEH - NC	MSG	8
NC-MOB - NC	MSG	3
NC-PCT - NC	MSG	3
NC-PIC - NC	MSG	2
NC-PIS - NC	MSG	4
NC-PIV - NC	MSG	1
NC-VER - NC	MSG	2
SMM-CRON	MSG	1
SMM-PMVS	MSG	4
SMM-SONO	MSG	6
BOM-CONS	PAZ	2
BOM-DREN	PAZ	0
BOM-INCE	PAZ	3
CAP	PAZ	6
DCI	PAZ	1
ECR	PAZ	6
ELV	PAZ	2
EST	PAZ	316
EXT	PAZ	37
NC-CGC - NC	PAZ	2
NC-COM - NC	PAZ	5

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-IEH - NC	PAZ	8
NC-MOB - NC	PAZ	3
NC-PCT - NC	PAZ	3
NC-PIC - NC	PAZ	2
NC-PIS - NC	PAZ	4
NC-PIV - NC	PAZ	1
NC-VER - NC	PAZ	2
SMM-CRON	PAZ	1
SMM-PMVS	PAZ	4
SMM-SONO	PAZ	6
BOM-CONS	PIT	2
BOM-DREN	PIT	0
BOM-INCE	PIT	5
CAP	PIT	0
DCI	PIT	1
ECR	PIT	4
ELV	PIT	4
EST	PIT	545
EXT	PIT	137
NC-CGC - NC	PIT	2
NC-COM - NC	PIT	5
NC-IEH - NC	PIT	8
NC-MOB - NC	PIT	3
NC-PCT - NC	PIT	3
NC-PIC - NC	PIT	2
NC-PIS - NC	PIT	4
NC-PIV - NC	PIT	1
NC-VER - NC	PIT	2
SMM-CRON	PIT	0
SMM-PMVS	PIT	4
SMM-SONO	PIT	9
BOM-CONS	PNB	2
BOM-DREN	PNB	0
BOM-INCE	PNB	3
CAP	PNB	11
DCI	PNB	1
ECR	PNB	6
ELV	PNB	1
EST	PNB	357
EXT	PNB	35
NC-CGC - NC	PNB	2
NC-COM - NC	PNB	5
NC-IEH - NC	PNB	8
NC-MOB - NC	PNB	3
NC-PCT - NC	PNB	3

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-PIC - NC	PNB	2
NC-PIS - NC	PNB	4
NC-PIV - NC	PNB	1
NC-VER - NC	PNB	2
SMM-CRON	PNB	1
SMM-PMVS	PNB	4
SMM-SONO	PNB	7
BOM-CONS	PTC	2
BOM-DREN	PTC	0
BOM-INCE	PTC	3
CAP	PTC	16
DCI	PTC	1
ECR	PTC	6
ELV	PTC	2
EST	PTC	652
EXT	PTC	54
NC-CGC - NC	PTC	2
NC-COM - NC	PTC	5
NC-IEH - NC	PTC	8
NC-MOB - NC	PTC	3
NC-PCT - NC	PTC	3
NC-PIC - NC	PTC	2
NC-PIS - NC	PTC	4
NC-PIV - NC	PTC	1
NC-VER - NC	PTC	2
SMM-CRON	PTC	1
SMM-PMVS	PTC	4
SMM-SONO	PTC	7
BOM-CONS	RDT	2
BOM-DREN	RDT	0
BOM-INCE	RDT	3
CAP	RDT	0
DCI	RDT	1
ECR	RDT	1
ELV	RDT	1
EST	RDT	140
EXT	RDT	24
NC-CGC - NC	RDT	2
NC-COM - NC	RDT	5
NC-IEH - NC	RDT	8
NC-MOB - NC	RDT	3
NC-PCT - NC	RDT	3
NC-PIC - NC	RDT	2
NC-PIS - NC	RDT	4
NC-PIV - NC	RDT	1

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-VER - NC	RDT	2
SMM-CRON	RDT	0
SMM-PMVS	RDT	3
SMM-SONO	RDT	8
BOM-CONS	RDV	2
BOM-DREN	RDV	0
BOM-INCE	RDV	3
CAP	RDV	26
DCI	RDV	1
ECR	RDV	6
ELV	RDV	2
EST	RDV	803
EXT	RDV	41
NC-CGC - NC	RDV	2
NC-COM - NC	RDV	5
NC-IEH - NC	RDV	8
NC-MOB - NC	RDV	3
NC-PCT - NC	RDV	3
NC-PIC - NC	RDV	2
NC-PIS - NC	RDV	4
NC-PIV - NC	RDV	1
NC-VER - NC	RDV	2
SMM-CRON	RDV	2
SMM-PMVS	RDV	4
SMM-SONO	RDV	6
BOM-CONS	RST	0
BOM-DREN	RST	0
BOM-INCE	RST	0
CAP	RST	0
DCI	RST	1
ECR	RST	2
ELV	RST	1
EST	RST	154
EXT	RST	24
NC-CGC - NC	RST	2
NC-COM - NC	RST	5
NC-IEH - NC	RST	8
NC-MOB - NC	RST	3
NC-PCT - NC	RST	4
NC-PIC - NC	RST	2
NC-PIS - NC	RST	4
NC-PIV - NC	RST	1
NC-REV - NC	RST	2
SMM-CRON	RST	3
SMM-PMVS	RST	4

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
SMM-SONO	RST	8
BOM-CONS	TBG	2
BOM-DREN	TBG	0
BOM-INCE	TBG	3
CAP	TBG	6
DCI	TBG	1
ECR	TBG	4
ELV	TBG	1
EST	TBG	287
EXT	TBG	35
NC-CGC - NC	TBG	2
NC-COM - NC	TBG	5
NC-IEH - NC	TBG	8
NC-MOB - NC	TBG	3
NC-PCT - NC	TBG	3
NC-PIC - NC	TBG	2
NC-PIS - NC	TBG	4
NC-PIV - NC	TBG	1
NC-VER - NC	TBG	2
SMM-CRON	TBG	1
SMM-PMVS	TBG	4
SMM-SONO	TBG	6
BOM-CONS	ARP	2
BOM-DREN	ARP	6
BOM-INCE	ARP	3
CAP	ARP	20
DCI	ARP	1
ECR	ARP	5
ELV	ARP	2
EST	ARP	500
EXT	ARP	36
NC-CGC - NC	ARP	2
NC-COM - NC	ARP	5
NC-IEH - NC	ARP	8
NC-MOB - NC	ARP	3
NC-PCT - NC	ARP	3
NC-PIC - NC	ARP	2
NC-PIS - NC	ARP	4
NC-PIV - NC	ARP	1
NC-VER - NC	ARP	2
SMM-CRON	ARP	1
SMM-PMVS	ARP	4
SMM-SONO	ARP	6
BOM-CONS	ART	2
BOM-DREN	ART	0

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
BOM-INCE	ART	3
CAP	ART	0
DCI	ART	1
ECR	ART	1
ELV	ART	1
EST	ART	286
EXT	ART	20
NC-CGC - NC	ART	2
NC-COM - NC	ART	5
NC-IEH - NC	ART	8
NC-MOB - NC	ART	3
NC-PCT - NC	ART	3
NC-PIC - NC	ART	2
NC-PIS - NC	ART	4
NC-PIV - NC	ART	1
NC-VER - NC	ART	2
SMM-CRON	ART	0
SMM-PMVS	ART	3
SMM-SONO	ART	4
BOM-CONS	CAB	2
BOM-DREN	CAB	0
BOM-INCE	CAB	3
CAP	CAB	7
DCI	CAB	1
ECR	CAB	4
ELV	CAB	1
EST	CAB	470
EXT	CAB	33
NC-CGC - NC	CAB	2
NC-COM - NC	CAB	5
NC-IEH - NC	CAB	8
NC-MOB - NC	CAB	3
NC-PCT - NC	CAB	3
NC-PIC - NC	CAB	2
NC-PIS - NC	CAB	4
NC-PIV - NC	CAB	1
NC-VER - NC	CAB	2
SMM-CRON	CAB	1
SMM-PMVS	CAB	4
SMM-SONO	CAB	7
BOM-CONS	DTN	2
BOM-DREN	DTN	0
BOM-INCE	DTN	3
CAP	DTN	10
DCI	DTN	1

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
ECR	DTN	6
ELV	DTN	2
EST	DTN	669
EXT	DTN	44
NC-CGC - NC	DTN	2
NC-COM - NC	DTN	5
NC-IEH - NC	DTN	8
NC-MOB - NC	DTN	3
NC-PCT - NC	DTN	3
NC-PIC - NC	DTN	2
NC-PIS - NC	DTN	4
NC-PIV - NC	DTN	1
NC-VER - NC	DTN	2
SMM-CRON	DTN	1
SMM-PMVS	DTN	4
SMM-SONO	DTN	6
BOM-CONS	FBY	2
BOM-DREN	FBY	0
BOM-INCE	FBY	3
CAP	FBY	10
DCI	FBY	1
ECR	FBY	4
ELV	FBY	2
EST	FBY	416
EXT	FBY	38
NC-CGC - NC	FBY	2
NC-COM - NC	FBY	5
NC-IEH - NC	FBY	8
NC-MOB - NC	FBY	3
NC-PCT - NC	FBY	3
NC-PIC - NC	FBY	2
NC-PIS - NC	FBY	4
NC-PIV - NC	FBY	1
NC-VER - NC	FBY	2
SMM-CRON	FBY	1
SMM-PMVS	FBY	4
SMM-SONO	FBY	6
BOM-CONS	IMB	2
BOM-DREN	IMB	0
BOM-INCE	IMB	3
CAP	IMB	11
DCI	IMB	1
ECR	IMB	5
ELV	IMB	2
EST	IMB	422

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
EXT	IMB	57
NC-CGC - NC	IMB	2
NC-COM - NC	IMB	5
NC-IEH - NC	IMB	8
NC-MOB - NC	IMB	3
NC-PCT - NC	IMB	3
NC-PIC - NC	IMB	2
NC-PIS - NC	IMB	4
NC-PIV - NC	IMB	1
NC-VER - NC	IMB	2
SMM-CRON	IMB	1
SMM-PMVS	IMB	4
SMM-SONO	IMB	7
BOM-CONS	MGT	2
BOM-DREN	MGT	0
BOM-INCE	MGT	3
CAP	MGT	0
DCI	MGT	1
ECR	MGT	1
ELV	MGT	1
EST	MGT	167
EXT	MGT	37
NC-CGC - NC	MGT	2
NC-COM - NC	MGT	5
NC-IEH - NC	MGT	8
NC-MOB - NC	MGT	3
NC-PCT - NC	MGT	3
NC-PIC - NC	MGT	2
NC-PIS - NC	MGT	4
NC-PIV - NC	MGT	1
NC-VER - NC	MGT	2
SMM-CRON	MGT	0
SMM-PMVS	MGT	3
SMM-SONO	MGT	10
BOM-CONS	MSG	2
BOM-DREN	MSG	0
BOM-INCE	MSG	3
CAP	MSG	14
DCI	MSG	1
ECR	MSG	5
ELV	MSG	2
EST	MSG	446
EXT	MSG	44
NC-CGC - NC	MSG	2
NC-COM - NC	MSG	5

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-IEH - NC	MSG	8
NC-MOB - NC	MSG	3
NC-PCT - NC	MSG	3
NC-PIC - NC	MSG	2
NC-PIS - NC	MSG	4
NC-PIV - NC	MSG	1
NC-VER - NC	MSG	2
SMM-CRON	MSG	1
SMM-PMVS	MSG	4
SMM-SONO	MSG	6
BOM-CONS	PAZ	2
BOM-DREN	PAZ	0
BOM-INCE	PAZ	3
CAP	PAZ	6
DCI	PAZ	1
ECR	PAZ	6
ELV	PAZ	2
EST	PAZ	316
EXT	PAZ	37
NC-CGC - NC	PAZ	2
NC-COM - NC	PAZ	5
NC-IEH - NC	PAZ	8
NC-MOB - NC	PAZ	3
NC-PCT - NC	PAZ	3
NC-PIC - NC	PAZ	2
NC-PIS - NC	PAZ	4
NC-PIV - NC	PAZ	1
NC-VER - NC	PAZ	2
SMM-CRON	PAZ	1
SMM-PMVS	PAZ	4
SMM-SONO	PAZ	6
BOM-CONS	PIT	2
BOM-DREN	PIT	0
BOM-INCE	PIT	5
CAP	PIT	0
DCI	PIT	1
ECR	PIT	4
ELV	PIT	4
EST	PIT	545
EXT	PIT	137
NC-CGC - NC	PIT	2
NC-COM - NC	PIT	5
NC-IEH - NC	PIT	8
NC-MOB - NC	PIT	3
NC-PCT - NC	PIT	3

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-PIC - NC	PIT	2
NC-PIS - NC	PIT	4
NC-PIV - NC	PIT	1
NC-VER - NC	PIT	2
SMM-CRON	PIT	0
SMM-PMVS	PIT	4
SMM-SONO	PIT	9
BOM-CONS	PNB	2
BOM-DREN	PNB	0
BOM-INCE	PNB	3
CAP	PNB	11
DCI	PNB	1
ECR	PNB	6
ELV	PNB	1
EST	PNB	357
EXT	PNB	35
NC-CGC - NC	PNB	2
NC-COM - NC	PNB	5
NC-IEH - NC	PNB	8
NC-MOB - NC	PNB	3
NC-PCT - NC	PNB	3
NC-PIC - NC	PNB	2
NC-PIS - NC	PNB	4
NC-PIV - NC	PNB	1
NC-VER - NC	PNB	2
SMM-CRON	PNB	1
SMM-PMVS	PNB	4
SMM-SONO	PNB	7
BOM-CONS	PTC	2
BOM-DREN	PTC	0
BOM-INCE	PTC	3
CAP	PTC	16
DCI	PTC	1
ECR	PTC	6
ELV	PTC	2
EST	PTC	652
EXT	PTC	54
NC-CGC - NC	PTC	2
NC-COM - NC	PTC	5
NC-IEH - NC	PTC	8
NC-MOB - NC	PTC	3
NC-PCT - NC	PTC	3
NC-PIC - NC	PTC	2
NC-PIS - NC	PTC	4
NC-PIV - NC	PTC	1

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
NC-VER - NC	PTC	2
SMM-CRON	PTC	1
SMM-PMVS	PTC	4
SMM-SONO	PTC	7
BOM-CONS	RDT	2
BOM-DREN	RDT	0
BOM-INCE	RDT	3
CAP	RDT	0
DCI	RDT	1
ECR	RDT	1
ELV	RDT	1
EST	RDT	140
EXT	RDT	24
NC-CGC - NC	RDT	2
NC-COM - NC	RDT	5
NC-IEH - NC	RDT	8
NC-MOB - NC	RDT	3
NC-PCT - NC	RDT	3
NC-PIC - NC	RDT	2
NC-PIS - NC	RDT	4
NC-PIV - NC	RDT	1
NC-VER - NC	RDT	2
SMM-CRON	RDT	0
SMM-PMVS	RDT	3
SMM-SONO	RDT	8
BOM-CONS	RDV	2
BOM-DREN	RDV	0
BOM-INCE	RDV	3
CAP	RDV	26
DCI	RDV	1
ECR	RDV	6
ELV	RDV	2
EST	RDV	803
EXT	RDV	41
NC-CGC - NC	RDV	2
NC-COM - NC	RDV	5
NC-IEH - NC	RDV	8
NC-MOB - NC	RDV	3
NC-PCT - NC	RDV	3
NC-PIC - NC	RDV	2
NC-PIS - NC	RDV	4
NC-PIV - NC	RDV	1
NC-VER - NC	RDV	2
SMM-CRON	RDV	2
SMM-PMVS	RDV	4

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

LINHA 2		
EQUIPAMENTO	ESTAÇÃO	QUANTIDADE
SMM-SONO	RDV	6
BOM-CONS	RST	0
BOM-DREN	RST	0
BOM-INCE	RST	0
CAP	RST	0
DCI	RST	1
ECR	RST	2
ELV	RST	1
EST	RST	154
EXT	RST	24
NC-CGC - NC	RST	2
NC-COM - NC	RST	5
NC-IEH - NC	RST	8
NC-MOB - NC	RST	3
NC-PCT - NC	RST	4
NC-PIC - NC	RST	2
NC-PIS - NC	RST	4
NC-PIV - NC	RST	1
NC-REV - NC	RST	2
SMM-CRON	RST	3
SMM-PMVS	RST	4
SMM-SONO	RST	8
BOM-CONS	TBG	2
BOM-DREN	TBG	0
BOM-INCE	TBG	3
CAP	TBG	6
DCI	TBG	1
ECR	TBG	4
ELV	TBG	1
EST	TBG	287
EXT	TBG	35
NC-CGC - NC	TBG	2
NC-COM - NC	TBG	5
NC-IEH - NC	TBG	8
NC-MOB - NC	TBG	3
NC-PCT - NC	TBG	3
NC-PIC - NC	TBG	2
NC-PIS - NC	TBG	4
NC-PIV - NC	TBG	1
NC-VER - NC	TBG	2
SMM-CRON	TBG	1
SMM-PMVS	TBG	4
SMM-SONO	TBG	6

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
**Cuiabá/MT**  
**Três Lagoas/MS**  
**Salvador/BA**  
**Teresina/PI**  
**Joanesburgo/ZA**

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Com base nos valores calculados, o cálculo final do IDEE é apresentado nos quadros a seguir:

Apuração do Verificador

$$IDEE_1 = \frac{NE \times (NHO \times NDM) - NHI}{NE \times NHO \times NDM} = \frac{8808237}{8809673} = 0,9998 \xrightarrow{\geq 0,95} 1,00$$

SMSL

A seguir apresentamos o acompanhamento mensal dos valores do IDEE referente ao 6º ano operacional:

Tabela 28 - Acompanhamento mensal dos valores do IDEE

Acompanhamento		
Período	Valor	IDEE
mar/24	0,9998	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

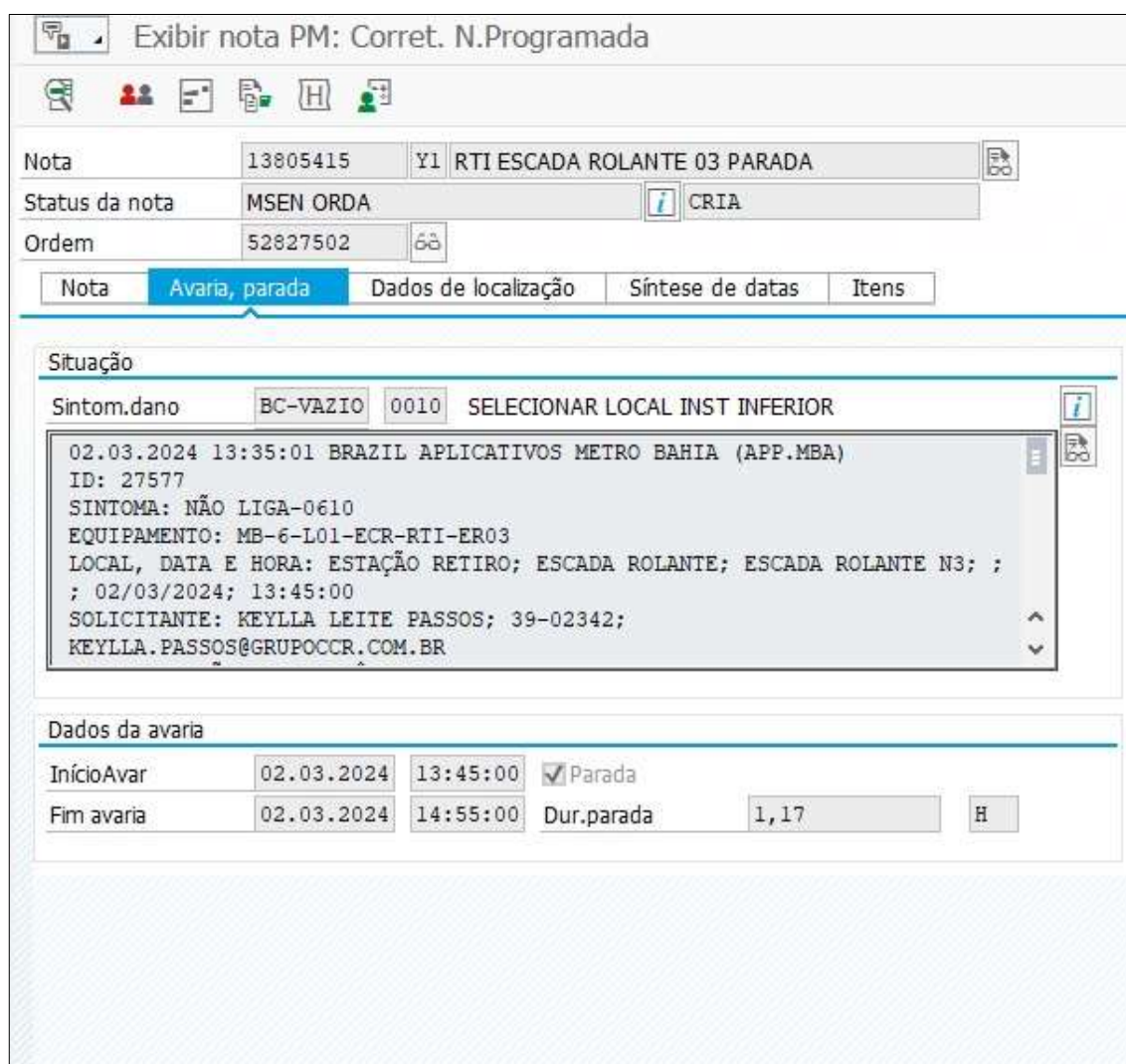
São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

### 5.4.3. Consultas Amostrais no SAP

Desde o mês de dezembro/23, foi adotada, por parte do V.I, a prática de realizar consultas amostrais no SAP (System Applications and Products in Data Processing), referentes as Manutenções: **Y1** - Corretiva Não Programada, **Y2** - Corretiva Programada e **Y3** – Preventiva/Preditiva com a finalidade de comparar as informações fornecidas pela Concessionária, e, assim, consolidar a fidedignidade delas.

Seguem, abaixo, **6 (seis)** registros da consulta amostral de **Março**:

Figura 6 - Consulta 1 ao SAP



Exibir nota PM: Corret. N.Programada

Nota: 13805415 Y1 RTI ESCADA ROLANTE 03 PARADA

Status da nota: MSEN ORDA CRIA

Ordem: 52827502

Nota Avaria, parada Dados de localização Síntese de datas Itens

Situação

Sintom.dano: BC-VAZIO 0010 SELECIONAR LOCAL INST INFERIOR

02.03.2024 13:35:01 BRAZIL APLICATIVOS METRO BAHIA (APP.MBA)  
ID: 27577  
SINTOMA: NÃO LIGA-0610  
EQUIPAMENTO: MB-6-L01-ECR-RTI-ER03  
LOCAL, DATA E HORA: ESTAÇÃO RETIRO; ESCADA ROLANTE; ESCADA ROLANTE N3; ;  
; 02/03/2024; 13:45:00  
SOLICITANTE: KEYLLA LEITE PASSOS; 39-02342;  
KEYLLA.PASSOS@GRUPOCCR.COM.BR

Dados da avaria

InícioAvar: 02.03.2024 13:45:00 Parada

Fim avaria: 02.03.2024 14:55:00 Dur.parada: 1,17 H

Fonte: Sistema SAP.



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Figura 7 - Consulta 2 ao SAP

Exibir nota PM: Corret. N.Programada				
Nota	13824233	Y1	211 AR CONDICIONADO INOPERANTE	
Status da nota	MSEN ORDA		CRIA	
Ordem	52845716			
Nota	Avaria, parada	Dados de localização	Síntese de datas	Itens
<b>Situação</b>				
Sintom.dano	SS-ACOND	0020	AR CONDICIONADO DO CARRO INOPERANTE	
<p>12.03.2024 14:15:16 BRAZIL MARCIO DE JESUS BADARO SARMENTO (39-01734)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•SINTOMA:INOPERANTE</li> <li>•EQUIPAMENTO:AR CONDICIONADO UNIDADE 2</li> <li>•LOCAL, DATA E HORA:LINHA 02</li> <li>•SOLICITANTE:RUBES 39-02137</li> <li>•IDENTIFICAÇÃO DA OCORRÊNCIA: VISUALIZADO</li> <li>•EQUIPAMENTO INOPERANTE:SIM</li> <li>•APRESENTA RISCO AOS FUNCIONÁRIOS OU USUÁRIOS: NÃO</li> </ul>				
<b>Dados da avaria</b>				
InícioAvar	12.03.2024	14:13:01	<input type="checkbox"/> Parada	
Fim avaria	12.03.2024	15:25:00	Dur.parada	0,00 H

Fonte: Sistema SAP.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Figura 8 - Consulta 3 ao SAP

**Exibir nota PM: Corret. Programada**

Nota: 13804128 Y2 PRV - 13792966 BALANCIM 9E QUEBRADO

Status da nota: MSEN ORDA CRIA PREV

Ordem: 52826176

Nota Avaria, parada Dados de localização Síntese de datas Itens

---

**Situação**

Sintom.dano: SS-FREIO 0600 QUEBRADO(A)

01.03.2024 14:00:37 BRAZIL DAIANE SOARES DE SOUSA (39-03045)  
 SINTOMA: BALANCIM QUEBRADO  
 EQUIPAMENTO: BALANCIM CALIPER 9E  
 LOCAL, DATA E HORA: MB-1-S2-TR216-2165-FRE-CALIFE-CALE9, 01/03/2024,  
 10:00:00  
 SOLICITANTE: VITOR 39-03425  
 IDENTIFICAÇÃO DA OCORRÊNCIA: DURANTE PREVENTIVA  
 EQUIPAMENTO INOPERANTE: NÃO

---

**Dados da avaria**

InícioAvar	01.03.2024	10:00:00	<input type="checkbox"/> Parada
Fim avaria	19.03.2024	15:00:00	Dur.parada 0,00 H

Fonte: Sistema SAP

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Figura 9 – Consulta 4 ao SAP

Exibir nota PM: Corret. Programada

Nota

13808998

Y2

MSG FALTA SEM ÁGUA CONSUMO

Status da nota

MSEN ORDA

i

CRIA

Ordem

52830726

Nota

Avaria, parada

Dados de localização

Síntese de datas

Itens

Situação

Sintom.dano

BC-VAZIO

0010

SELECIONAR LOCAL INST INFERIOR

04.03.2024 07:30:00 BRAZIL APLICATIVOS METRO BAHIA (APP.MBA)

ID: 27666

SINTOMA: INOPERANTE-0210

EQUIPAMENTO: MB-6-L02-BOM-MSG

LOCAL, DATA E HORA: ESTAÇÃO MUSSURUNGA; ; ; ; 04/03/2024; 07:40:00

SOLICITANTE: EMERSON GONCALVES SOBRINHO; 39-00658;

EMERSON.SOBRINHO@GRUPOCCR.COM.BR

IDENTIFICAÇÃO DA OCORRÊNCIA:

Dados da avaria

InícioAvar

04.03.2024

07:40:00

☐ Parada

Fim avaria

04.03.2024

09:00:00

Dur.parada

0,00

H

Fonte: Sistema SAP.

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Figura 10 - Consulta 5 ao SAP

Exibir nota PM: Preventiva/Preditiva			
Nota	13808096	Y3	CIV02v04-PRV SIST HID ÁGUA FRIA/ESG P03
Status da nota	MSEN ORDA		cria
Ordem	52829800		
<div> <div>Nota</div> <div>Avaria, parada</div> <div>Dados de localização</div> <div>Síntese de datas</div> </div>			
<b>Situação</b>			
Sintom.dano			
<p>30.04.2024 05:25:24 BRAZIL JOAO DE MIRANDA OSORIO NETO (39-03459) EQUIPE DE ATUAÇÃO JOÃO OSORIO 39-03459 / IGOR 39-3458 - CIVIL - CCR; DATA DA EXECUÇÃO: 26/04/2024; DESCRIÇÃO DA ATUAÇÃO: REALIZADA A MANUTENÇÃO E PREVENTIVA DE ÁGUA FRIA E ESGOTO DO TERMINAL PITUAÇU, CONFORME CHEK LIST EM ANEXO; NECESSIDADE DE ABERTURA DE ORDEN Y1:SIM; ORDEN 52933673</p>			
<b>Dados da avaria</b>			
InícioAvar	18.03.2024	13:20:28	
Fim avaria	26.04.2024	23:50:00	

Fonte: Sistema SAP.



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Figura 11 – Consulta 6 ao SAP

Exibir nota PM: Preventiva/Preditiva

H

Nota

13810476

Y3

SRA01v03-PRV REDE AÉREA

Status da nota

MSEN ORDA

i

CRIA

Ordem

52832162

Nota

Avaria, parada

Dados de localização

Síntese de datas

Situação

Sintom.dano

24.03.2024 04:27:31 BRAZIL TIAGO DIAS DOS SANTOS (39-02764)  
Equipe de atuação: Roberto (39-02280), Antenor (39-01950), Tiago (39-02764) Alex Queiroz (39-03214)e Daedison silva 39-03484  
Data da Execução: 23.03.2024 23:00:00 as 23:30:00  
Descrição da atuação: Atividade Preventiva de Rede Aérea P-1,  
inspecionamos Fio de Contato, Mensageiros e Cabo Guarda verificamos se  
presença de Linha de pipa e ou corpos estranhos. Cabo Negativo  
inspecionamos sinal de vandalismo e integridade dos mesmos

Dados da avaria

InícioAvar

23.03.2024

23:30:00

Fim avaria

24.03.2024

00:00:00

Fonte: Sistema SAP.

Após análise das consultas amostrais, foi verificada a veracidade das informações/dados encaminhados pela concessionária e os dados do sistema, evidenciando assim que os dados não sofreram alteração entre a extração do sistema e encaminhamento ao Verificador.

## 6. AFERIÇÃO DOS RESULTADOS

Grupo I - OPERAÇÃO: Mensura o cumprimento do planejamento de trens e medições de regularidade do SMSL. A NG1 é composta por dois indicadores, o indicador da Regularidade do intervalo Entre trens (IRIT) e o indicador do Cumprimento da Oferta de trens (ICOT). A equação a seguir apresenta o cálculo da NG1 para o período segundo as diretrizes do Contrato de Concessão para as linhas 1 e 2.

Resultados:

Apuração do Verificador

$$NG1 = \frac{IRIT + ICOT}{2} = \frac{1,00 + 1,00}{2} = \frac{2,00}{2} = 1,00$$

SMSL

Grupo II – Segurança: Mede o nível de segurança do SMSL com relação Acidentes com Usuários e crimes e contravenções Penais. A NG2 é composta por indicador de Acidentes com usuários no sistema Metroviário (IAUM) e Índices de crimes e Contravenções penais com Usuários e Empregados no sistema Metroviário (ICUM). As equações a seguir tratam do cálculo da NG2 para o período segundo as diretrizes do contrato de Concessão para as linhas 1 e 2.

Resultados:

Apuração do Verificador

$$NG2 = \frac{IAUM + ICUM}{2} = \frac{1,00 + 1,00}{2} = \frac{2,00}{2} = 1,00$$

SMSL

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Grupo III – Satisfação do Usuário: Mede o nível de satisfação do usuário do SMSL, levando em consideração medições nas filas de acesso à área paga das estações, reclamações espontâneas de usuários, e pesquisa de satisfação do usuário. A NG3 é composta pelos três indicadores de Satisfação do Usuário do SMSL, Indicador do Tempo Gasto no Acesso à Área Paga (ITAP), Índice De Reclamações Gerais (IRGE) e Indicador Geral de Satisfação do Usuário (IGSU). As equações a seguir tratam do cálculo da NG3 para o período segundo as diretrizes do Contrato de Concessão para as linhas 1 e 2.

Resultados:

Apuração do Verificador

$$NG3 = \frac{ITAP + IRGE + IGSU}{3} = \frac{1,00 + 1,00 + 1,00}{3} = \frac{3,00}{3} = 1,00$$

SMSL

Grupo IV – Manutenção: Mede nível de manutenção do material rodante e dos equipamentos das estações e seus entornos. A NG4 é composta pelos dois indicadores de Manutenção do SMSL, Indicador da Disponibilidade do Material Rodante (IDMR) e Indicador de Disponibilidade de Estações e Entornos (IDEE). As equações a seguir tratam do cálculo da NG4 para o período segundo as diretrizes do Contrato de Concessão para as linhas 1 e 2.

Resultados:

Apuração do Verificador

$$NG4 = \frac{IDMR + IDEE}{2} = \frac{1,00 + 1,00}{2} = \frac{2,00}{2} = 1,00$$

SMSL

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Por fim é apresentado o resultado da Nota Parcial de Desempenho de todos os grupos referente a **março de 2024**.

Figura 12 -Apuração dos indicadores que compõem a Nota Parcial Mensal de Desempenho de todos os grupos referente a **março de 2024**

APURAÇÃO DE MARÇO DE 2024						
NDP: 10	Indicador	Peso	Nota	Indicador	Peso	Nota
	NG1	30%	1,00	IRIT	15%	1,00
				ICOT	15%	1,00
	NG2	20%	1,00	IAUM	10%	1,00
				ICUM	10%	1,00
	NG3	40%	1,00	IRGE	13,30%	1,00
				ITAP	13,30%	1,00
				IGSU	13,30%	1,00
	NG4	10%	1,00	IDMR	5%	1,00
				IDEE	5%	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

## 7. IMPACTOS NO CÁLCULO DA PARCELA VARIÁVEL

A Nota de Desempenho obtida anualmente a partir da apuração dos indicadores de desempenho impacta diretamente sobre a Contraprestação Efetiva, conforme Tabela a seguir.

Figura 13 - Valores da contraprestação efetiva (CE) relativamente à parcela variável

ND	Contraprestação efetiva (CE) durante o prazo concessório – exceto os últimos 5 anos	Contraprestação efetiva (CE) nos últimos 5 anos do prazo concessório
$ND \geq 9,50$	$CE = 1,00 \times PV \text{ CP}$	$CE = 1,00 \times PV \text{ CP}$
$8,50 \leq ND < 9,50$	$CE = \leq 0,85 \times PV \text{ CP}$	$CE = \leq 0,80 \times PV \text{ CP}$
$7,00 \leq ND < 8,50$	$CE = \leq 0,70 \times PV \text{ CP}$	$CE = \leq 0,60 \times PV \text{ CP}$
$ND < 7,00$	$CE = \leq 0,50 \times PV \text{ CP}$	$CE = \leq 0,40 \times PV \text{ CP}$

Fonte: Anexo 6 do Contrato de Concessão

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### **P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24**

O Anexo 6 do Contrato de Concessão estabelece:

*A Avaliação de Desempenho deverá ser realizada imediatamente após o início da OPERAÇÃO TRANSITÓRIA. Entretanto, a aplicação da Nota de Desempenho Anual na CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL MÁXIMA somente ocorrerá um ano após a OPERAÇÃO PLENA de cada LINHA (1 e 2)”*

O Item 3 - Cálculo da Nota Final de Desempenho Anual (ND) do Anexo 6 no Termo Aditivo nº04 ao Contrato de Concessão, determina que:

*“A Nota de desempenho da Concessionária deverá ser auferida anualmente e os dados relativos a essa análise serão coletados segundo uma dada periodicidade, adiante especificada. Essa avaliação de desempenho se dará com base na Nota Final de Desempenho Anual (ND), que levará em conta os doze últimos meses de modo a eliminar ou minimizar os efeitos sazonais, podendo redundar, dentre outros casos, numa readequação da contraprestação devida à Concessionária, nos doze meses subsequentes ao da avaliação.”*

Assim, no entendimento do Verificador Independente, a ND do 6º ano de operação plena do SMSL deve abranger o período compreendido entre março de 2024 e fevereiro de 2025. A tabela abaixo apresenta a Nota Parcial de Desempenho Mensal de Todos os Grupos (NDP) referente ao mês de março/24.

#### **MATRIZ**

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### **ESCRITÓRIOS**

São Paulo/SP	Salvador/BA
Cuiabá/MT	Teresina/PI
Três Lagoas/MS	Joanesburgo/ZA

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Tabela 29 - Nota de Desempenho Anual

APURAÇÃO DO VERIFICADOR INDEPENDENTE														
Competência	NG1		NG2		NG3			NG4		NOTA DOS GRUPOS				
	IRIT	ICOT	IAUM	ICUM	IRGE	ITAP	IGSU	IDMR	IDEE	NG1	NG2	NG3	NG4	NDP
mar/24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
abr/24														
mai/24														
jun/24														
jul/24														
ago/24														
set/24														
out/24														
nov/24														
dez/24														
jan/25														
fev/25														
NOTA FINAL														10,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 8. ANÁLISE SOBRE A CONSISTÊNCIA DOS RELATÓRIOS DE DESEMPENHO APRESENTADOS PELA CONCESSIONÁRIA

A figura 14 a seguir apresenta a nota parcial mensal de desempenho de todos os grupos (NDP) contendo os valores apurados pelo Verificador Independente e as notas reportadas pela Concessionária por meio do “SIAD/FTP”.


Figura 14 - Nota Parcial Mensal de Desempenho de Todos os Grupos

ESCALA	CONCESSIONÁRIA	VERIFICADOR INDEPENDENTE
0 a 10	10,00	10,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

A seguir a figura 15 apresenta a nota consolidada pela Concessionária para o 6º ano operacional:

Figura 15 - Nota Parcial Mensal de Desempenho de Todos os Grupos da Concessionária



Voltar

Indicadores

Apuração de Indicadores - Gerais

Medição Mar/2024 Simulação 2024

SMSL	Período	NG1		NG2		NG3			NG4		MÉDIA				
		INT	ICDT	IAUM	ACUM	IRBE	ITAP	IGSU	IDAM	IDEE	NG1	NG2	NG3	NG4	NDP
SMSL	mar/2024	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	10,00	
SMSL	abr/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	mai/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	jun/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	jul/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	ago/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	set/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	out/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	nov/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	dez/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	jan/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SMSL	fev/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Nota Final de Desempenho Anual (ND)

10,00

Classificação de performance:

• ND ≥ 9,5 - Plenamente satisfatório

• 8,6 ≥ ND < 9,5 - Satisfatório

• 7,5 ≥ ND < 8,6 - Marginalmente satisfatório

• ND < 7,5 - Insatisfatório

Fonte: Concessionária

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

A figura 16 a seguir apresenta os valores das Notas Parciais Mensais de Desempenho por grupo NG1, NG2, NG3 e NG4, contendo o valor reportado pela Concessionária e o valor calculado pelo Verificador Independente para o SMSL.

Figura 16 - Nota Parcial Mensal de Desempenho por grupo

Grupo	Concessionária	Verificador Independente
I-Operação	1,00	1,00
II- Segurança	1,00	1,00
III- Satisfação do usuário	1,00	1,00
IV- Manutenção	1,00	1,00

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Os valores finais das notas parciais mensais de desempenho dos grupos de indicadores coincideram para a apuração da Concessionária e para a apuração do Verificador Independente.

## 9. HISTÓRICO DO TOTAL DE OCORRÊNCIAS – ICUM, IAUM E IRGE

Esta seção apresenta o histórico de ocorrências das bases de dados enviadas ao Verificador Independente para análise dos Indicadores de Desempenho – ICUM, IAUM e IRGE, durante o 6º ano operacional (**março/2024**). Os gráficos a seguir apresentam o total de ocorrências de cada indicador mensalmente.

#### MATRIZ

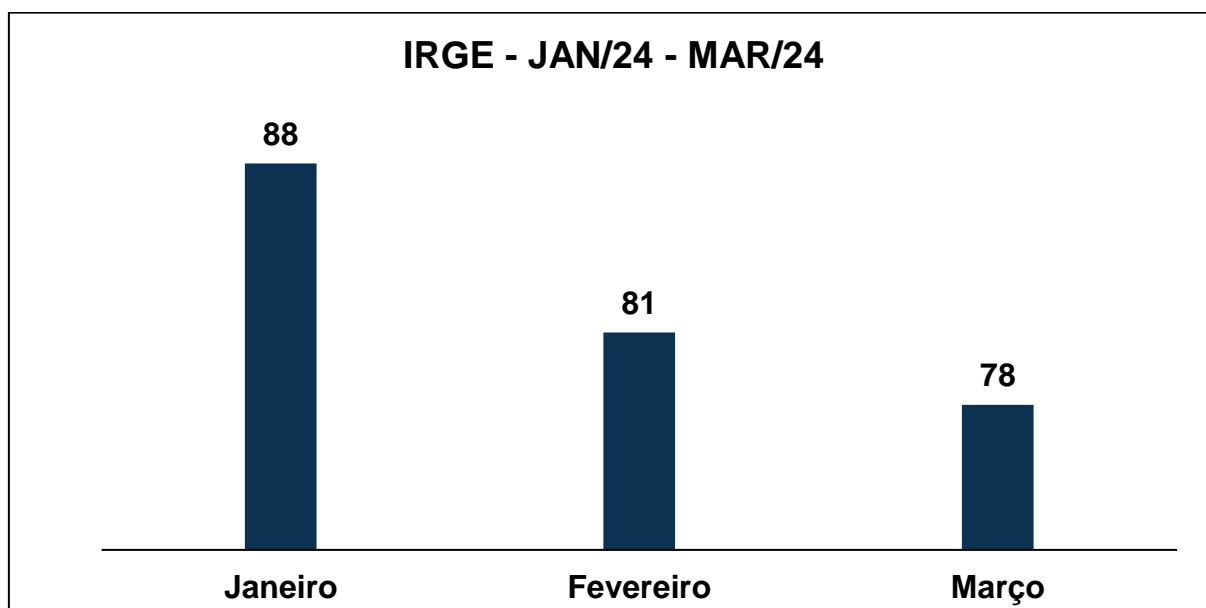
**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

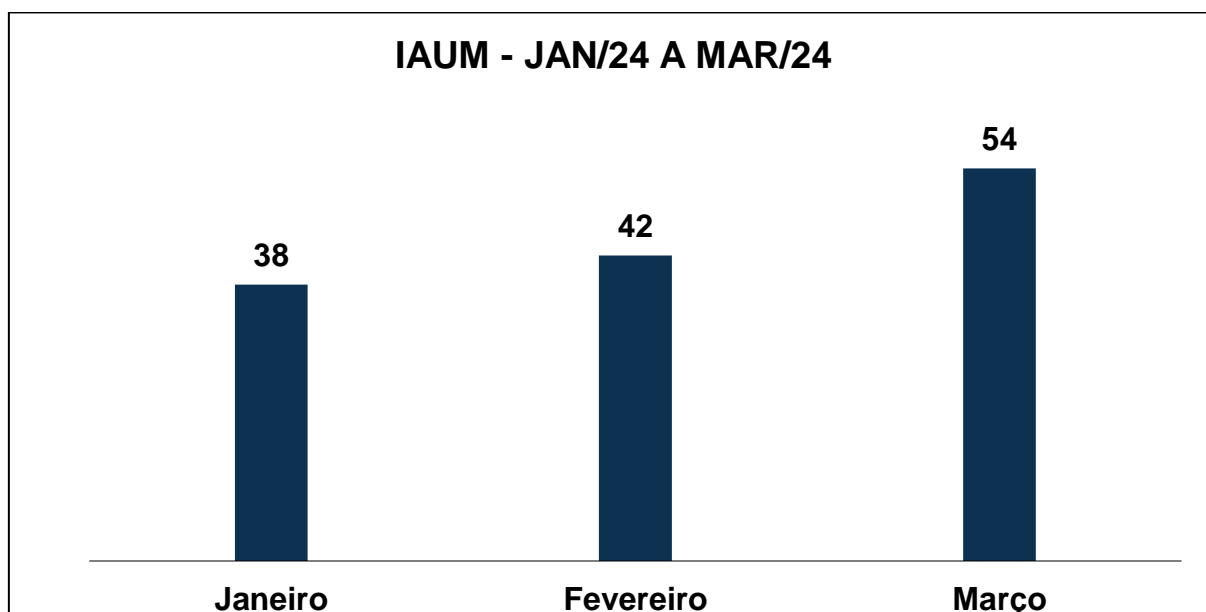
#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 1 – IRGE total



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Gráfico 2 – IAUM total



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

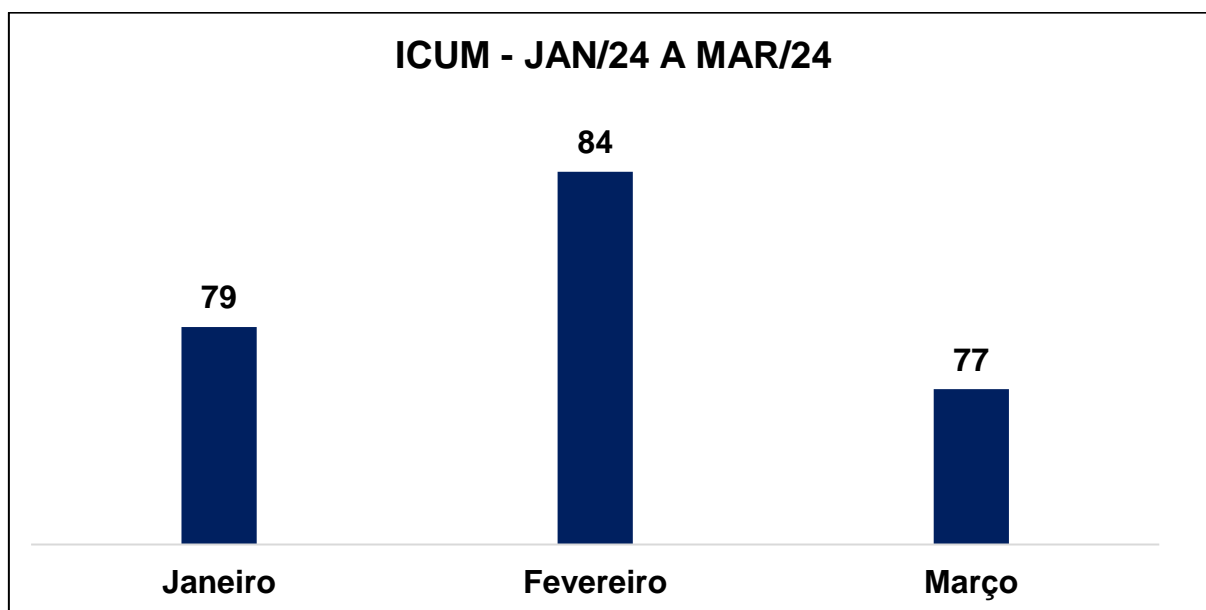
#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 3 – ICUM total



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Do total de ocorrências apresentadas, a Concessionária e o Verificador Independente analisam o que deve ou não compor o Indicador, os gráficos a seguir mostram os dados consolidados para o período de janeiro/2024 a março/2024 das ocorrências que fizeram parte da composição dos indicadores.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

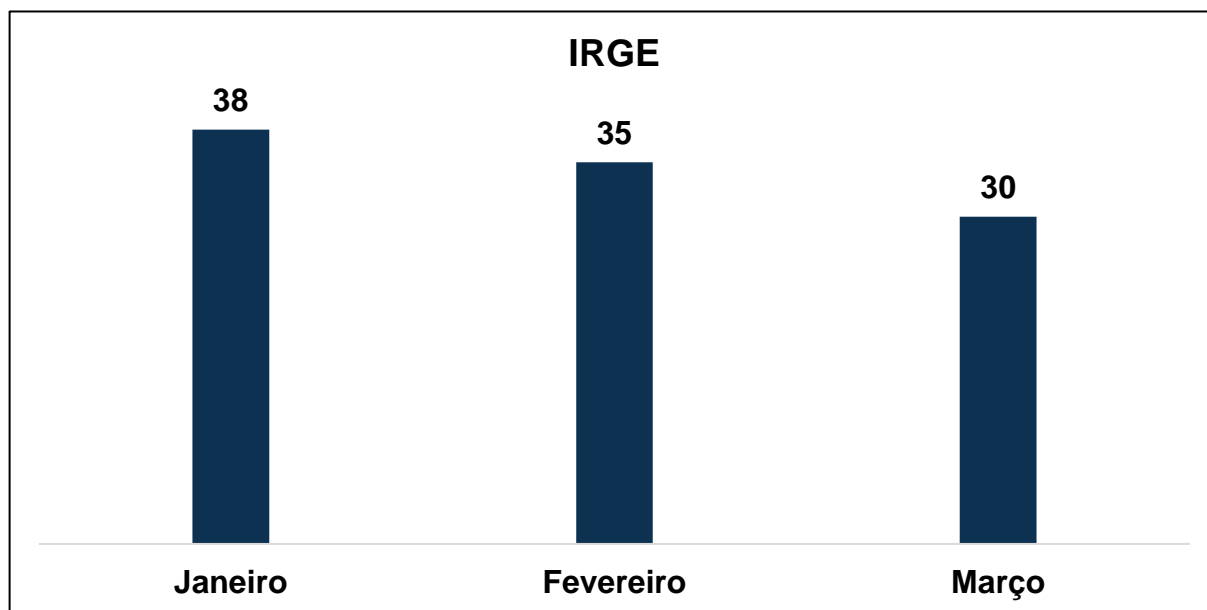
#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



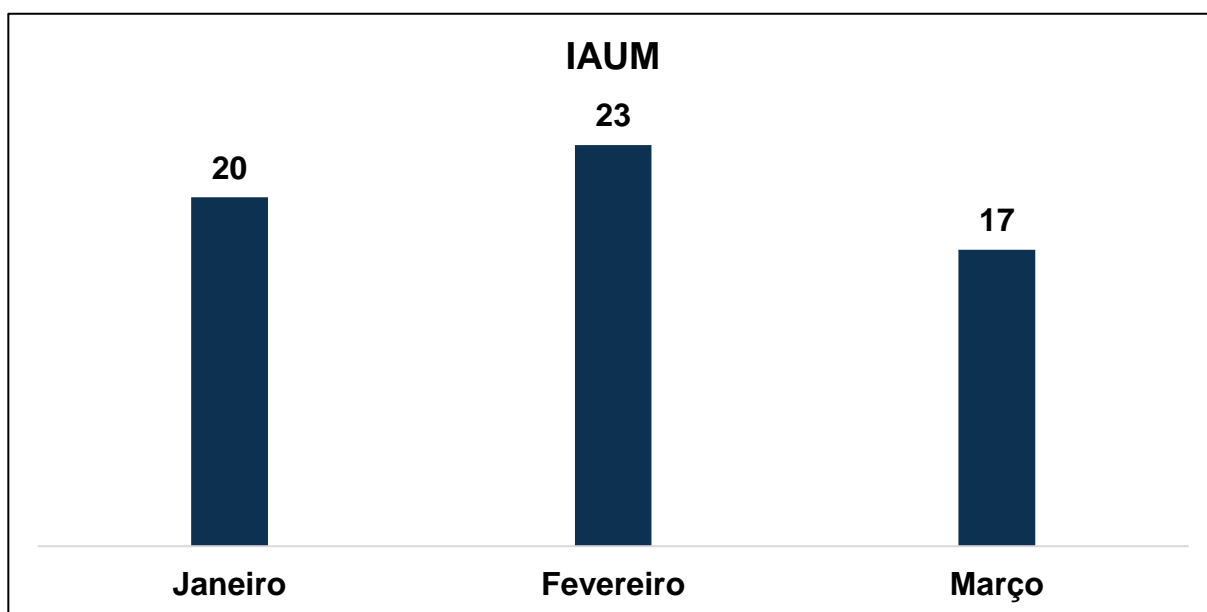
#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 4 - Ocorrências contabilizadas para o indicador – IRGE



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Gráfico 5 - Ocorrências contabilizadas para o indicador - IAUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

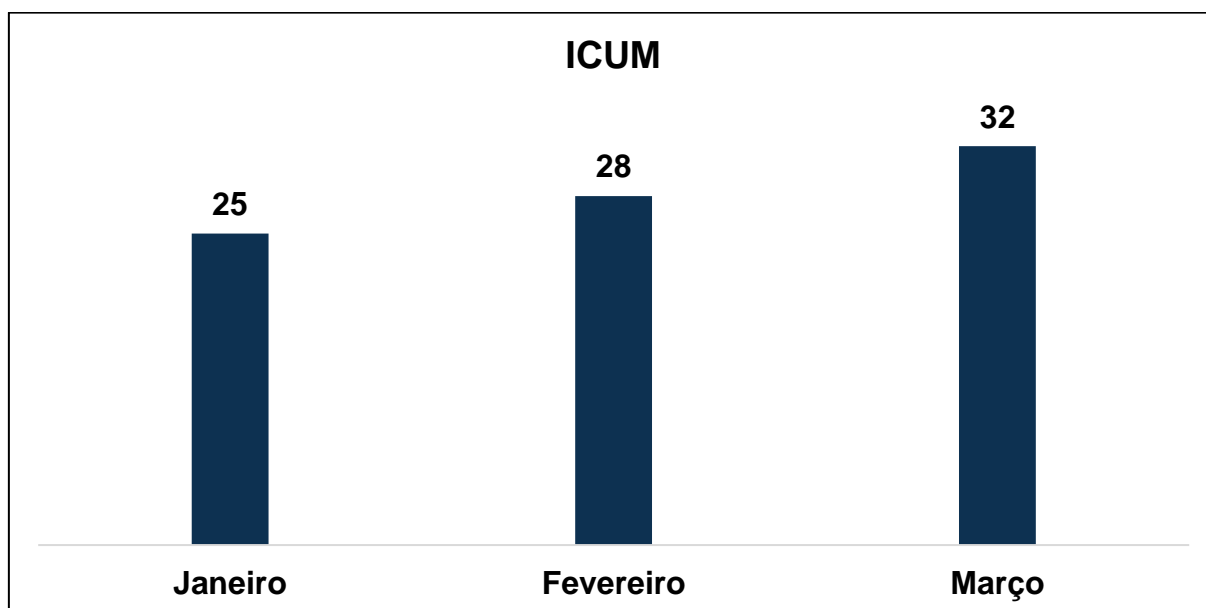
#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 6- Ocorrências contabilizadas para o indicador – ICUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Analisando os gráficos apresentados, é perceptível que os maiores números de ocorrência contabilizadas para compor indicador são do IRGE.

## 10. ANÁLISES DAS OCORRÊNCIAS – IAUM, ICUM E IRGE

Este verificador analisou todas as ocorrências dos indicadores IAUM, ICUM e IRGE, de janeiro/2024 a março/2024, com o objetivo de verificar os principais tipos de ocorrência e as estações em que mais acontecem as ocorrências.

### 10.1. INDICADOR – IAUM

O indicador IAUM - Indicador de Acidentes com Usuários – apresenta os maiores números de ocorrências para “Escada rolante” e “Plataforma”. O gráfico a seguir mostra os resultados para o período de janeiro/2024 a março/2024:

#### MATRIZ

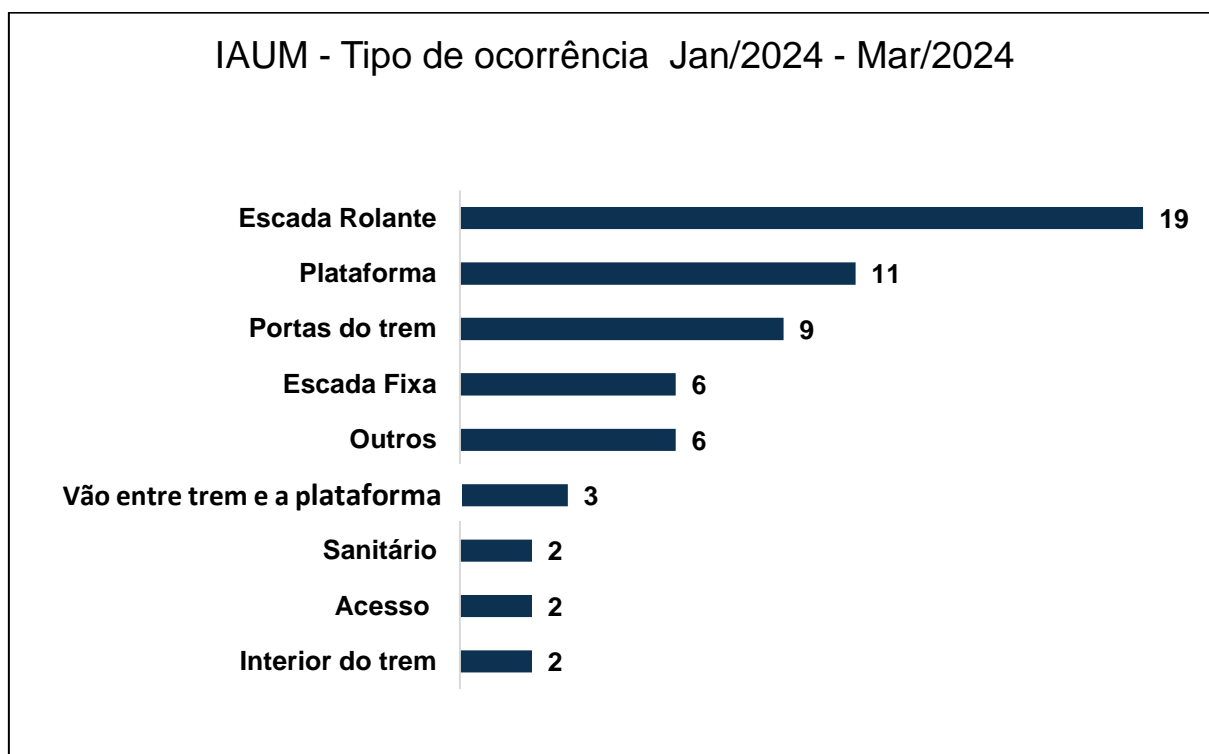
**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 7 - Tipo de ocorrência do IAUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Dentre essas ocorrências destaca-se as estações que apresentam mais números desse indicador. O gráfico a seguir mostra esses resultados para o período de janeiro/24 a março/24.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

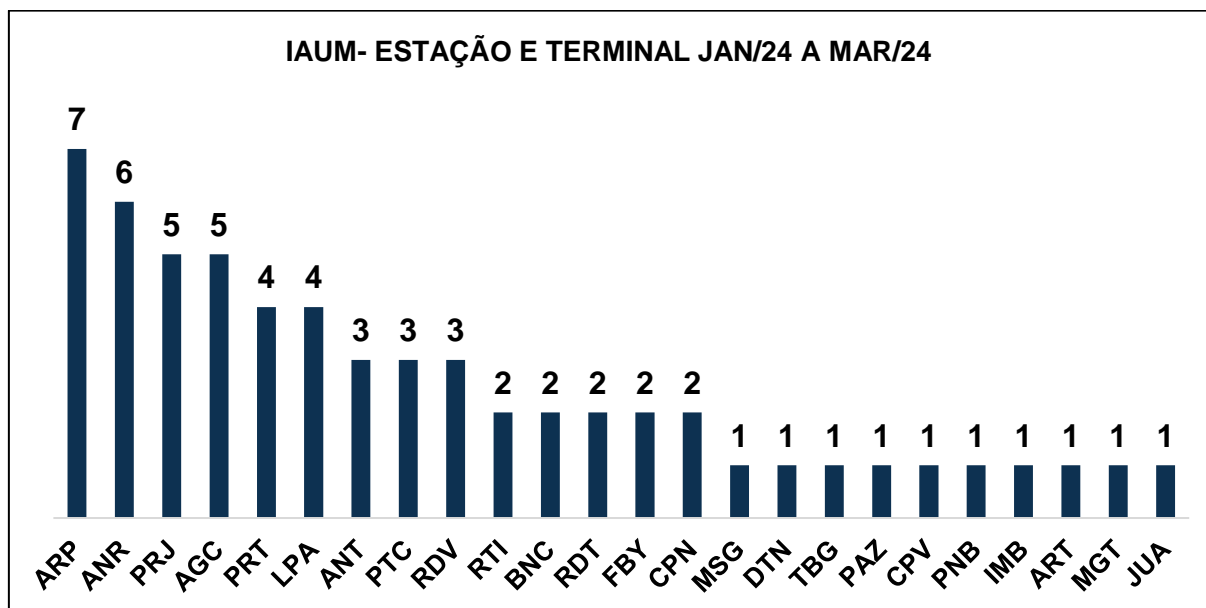
#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Gráfico 8 - Ocorrência por estação e terminal- IAUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

As estações que apresentam os maiores índices de ocorrências são as Estações Aeroporto e Acesso Norte.

### 10.2. INDICADOR – ICUM

O indicador ICUM – Indicador de Crimes e Contravenções penais com Usuários e Empregados no Sistema Metroviário – apresenta para o período de janeiro/24 a março/2024, maiores números de ocorrências para “Vias de Fato” e “Roubo”. O gráfico a seguir mostra esses resultados.

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150 330  
+55 31 3508 7375

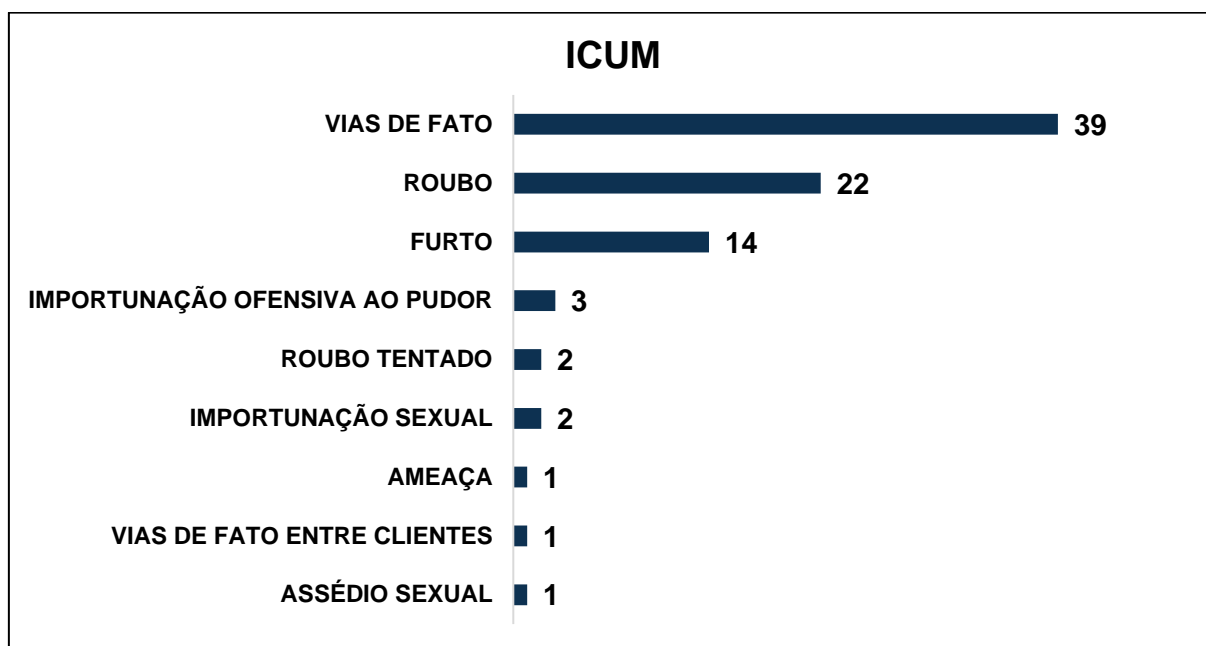
#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

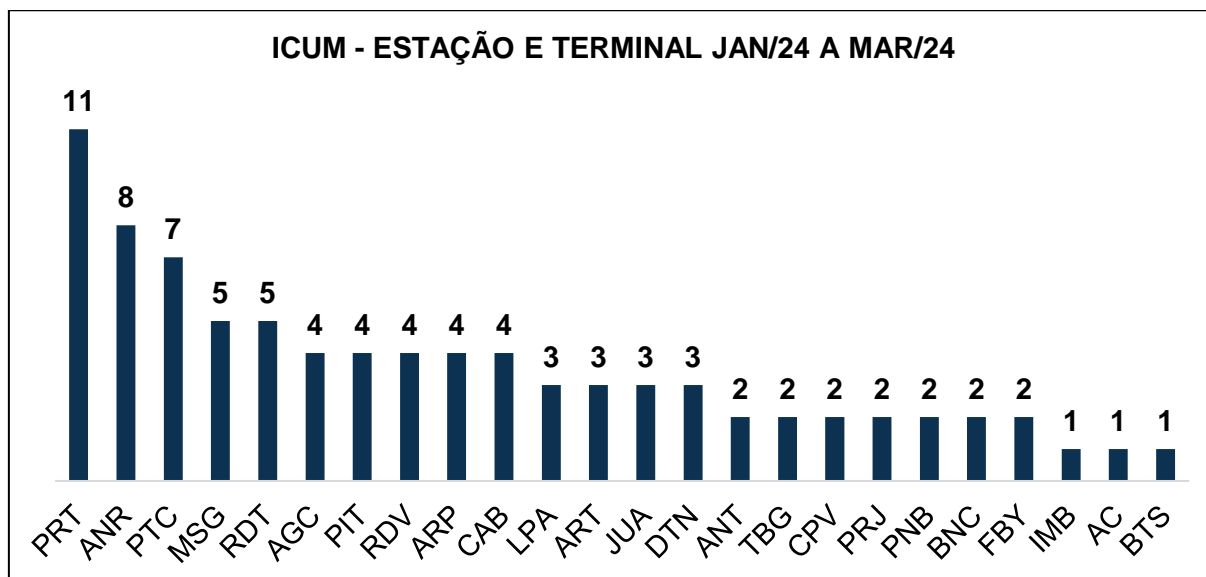
Gráfico 9 - Tipo de Ocorrência – ICUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Dentre essas ocorrências destacam-se as estações que apresentam os maiores índices desse indicador. O gráfico a seguir mostra esses resultados.

Gráfico 10 - Ocorrência por estação e terminal – ICUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

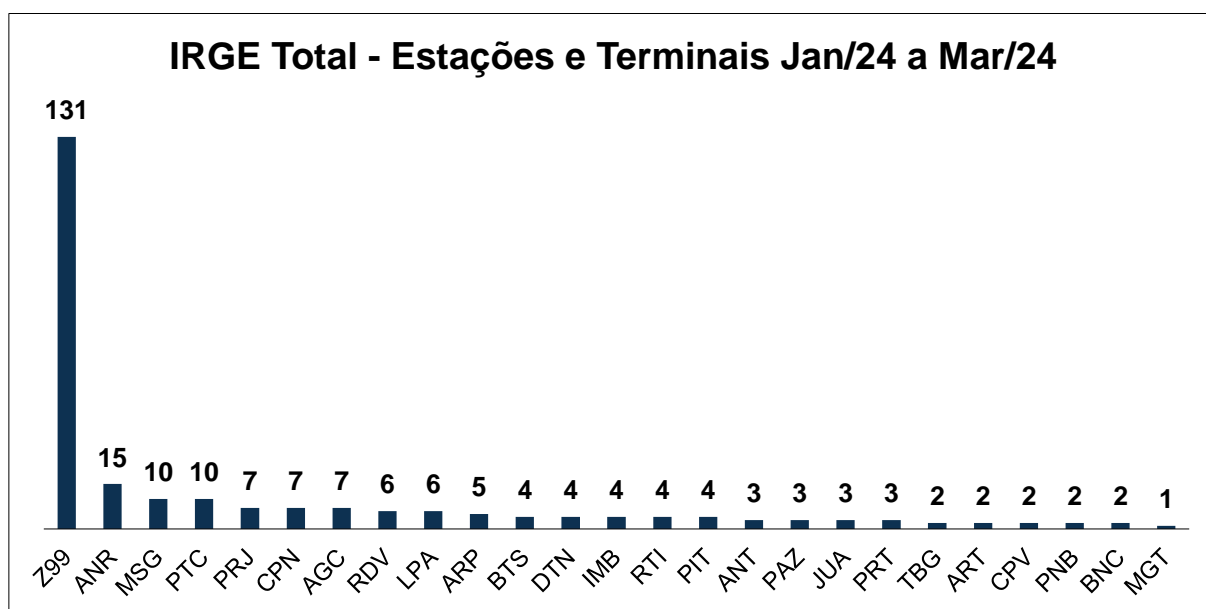
#### P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

Os locais que apresentaram os maiores índices de ocorrências para o período de janeiro/2024 a março/2024, foram o Terminal Pirajá e a Estação Acesso Norte.

### 10.3. INDICADOR – IRGE

O indicador IRGE – Índice de Reclamações Gerais apresenta para o período de janeiro/24 a março/2024 um total de 244 reclamações, tendo como maior destaque as reclamações de ocorrências registradas nos trens, estas notificações são representadas pela sigla “Z99”. O gráfico a seguir mostra esses resultados.

Figura 17 – IRGE total 2024



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 11. REUNIÕES PARA CONSENSO

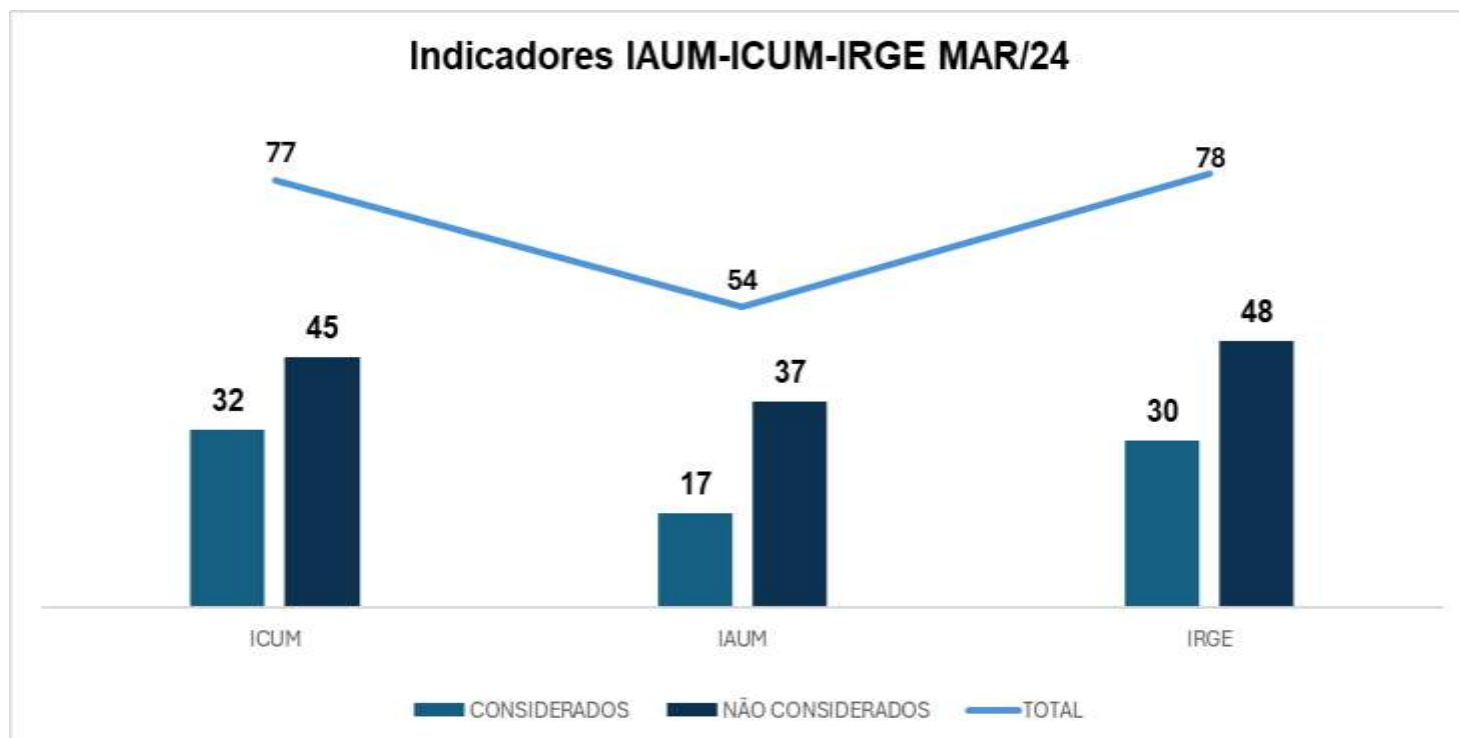
As divergências identificadas nas apurações dos indicadores de desempenho realizadas pelo Verificador Independente e pela Concessionária são tratadas ainda na reunião de consenso para o mês de **março/24**. A tabela a seguir apresenta o quantitativo:

Tabela 30 - Consolidação da Reunião de Consenso

Mês	Indicador	Ocorrências Totais	Consideradas para contabilização pela Concessionária	Consideradas para contabilização pelo VI	Analizadas em Reunião	Análise do Poder Concedente/CTB	Contabilização do indicador após consenso
Março	ICUM	77	32	32	-	-	32
	IAUM	54	17	17	-	-	17
	IRGE	78	30	30	-	-	30

Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

Gráfico 11 – Ocorrências consideradas e não consideradas – ICUM



Fonte: Elaborado por Houer Concessões (2024)

#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

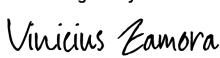
#### ESCRITÓRIOS

São Paulo/SP  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS  
Salvador/BA  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA



## 12. CONCLUSÃO

A Nota Parcial de Desempenho para o SMSL foi de **10,00** para o período apurado de **março/2024**. O resultado da **Nota Final de Desempenho Anual** apurado pelo Verificador Independente para o 6º ano operacional do SMSL, referente ao período de março/2024 gerou uma ND de **10,00** para o SMSL, representando uma classificação de desempenho **“Plenamente Satisfatório”** à Concessionária.

DocuSigned by:  
  
7C9F598344E7477...

Vinicius Cassiano Zamora Cano

### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

### ESCRITÓRIOS

<b>São Paulo/SP</b>	<b>Salvador/BA</b>
Cuiabá/MT	Teresina/PI
Três Lagoas/MS	Joanesburgo/ZA

## P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24

### 13.E-MAIL PLANEJAMENTO PESQUISA 1º SEMSTRE 6º ANO



#### MATRIZ

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

#### ESCRITÓRIOS

**São Paulo/SP**  
Culabá/MT  
Três Lagoas/MS

**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

**P4: Relatório de verificação e análise da consistência dos indicadores de desempenho - Mar/24**

**14. ANEXO A - PLANILHA DE OCORRÊNCIAS DO IAUM**

**15. ANEXO B - PLANILHA DE OCORRÊNCIAS DO ICUM**

**16. ANEXO C - PLANILHA DE RECLAMAÇÕES DO IRGE**

**17. ANEXO D - ATA DA REUNIÃO DE 23 DE ABRIL DE 2024**

**MATRIZ**

**Belo Horizonte/MG**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia, 30150-330  
+55 31 3508 7375

**ESCRITÓRIOS**

**São Paulo/SP**  
Cuiabá/MT  
Três Lagoas/MS


**Salvador/BA**  
Teresina/PI  
Joanesburgo/ZA

# HOUER


Impactando Gerações

(31) 3508-7355

[contato@houer.com.br](mailto:contato@houer.com.br)

 [houer.com.br](http://houer.com.br)

 [grupohouer](https://www.instagram.com/grupohouer)

 [grupohouer](https://www.facebook.com/grupohouer)

 [company/houer](https://www.linkedin.com/company/houer)